

***COMUNE DI PADERNO
DUGNANO***

***RELAZIONE TECNICA AL
CONTO DEL BILANCIO
ANNO 2015***

<i>Introduzione</i>	<i>pag. 4</i>
<i>Parte prima Quadro riassuntivo della gestione finanziaria.....</i>	<i>pag. 5</i>
<i>Analisi dell'avanzo precedente applicato.....</i>	<i>pag. 7</i>
<i>La gestione di competenza.....</i>	<i>pag. 8</i>
<i>La gestione dei residui.....</i>	<i>pag. 15</i>
<i>La gestione di cassa.....</i>	<i>pag. 19</i>
<i>Analisi delle entrate.....</i>	<i>pag. 20</i>
▪ Riepilogo delle entrate per titoli	
✓ Entrate tributarie	
✓ Analisi dei tributi più significativi	
✓ Contributi e Trasferimenti correnti	
✓ Entrate extratributarie	
✓ Sanzioni amministrative per violazioni al codice della strada	
✓ Alienazione di beni, trasferimenti di capitale e riscossione di crediti	
✓ Accensione prestiti	
<i>Analisi della spesa.....</i>	<i>pag. 32</i>
▪ Riepilogo delle spese per titoli	
✓ Spese correnti – limiti di spesa D.L. 28/2010 e limiti personale	
✓ Spese in conto capitale	
✓ Rimborso di prestiti	
✓ Servizio per conto terzi	
Parte seconda	
<i>Gli indicatori finanziari</i>	<i>pag. 46</i>
1. <i>incidenza entrate tributarie su entrate proprie</i>	
2. <i>autonomia finanziaria</i>	
3. <i>autonomia impositiva</i>	
4. <i>entrate proprie pro- capite</i>	
5. <i>pressione tributaria</i>	
6. <i>grado di dipendenza erariale</i>	
7. <i>intervento regionale</i>	
8. <i>entrate extratributarie su proprie</i>	
9. <i>autonomia tariffaria propria</i>	
10. <i>incidenza dei residui attivi</i>	
11. <i>incidenza dei residui passivi</i>	
12. <i>indebitamento locale pro- capite</i>	
13. <i>velocità di riscossione entrate proprie</i>	
14. <i>incidenza spesa personale su spesa corrente</i>	
15. <i>spesa media del personale</i>	
16. <i>spesa del personale pro- capite</i>	
17. <i>incidenza della spesa per interessi sulle spese correnti</i>	
18. <i>rigidità spesa corrente</i>	
19. <i>rigidità strutturale pro- capite</i>	
20. <i>velocità di gestione spese correnti</i>	
21. <i>rigidità per indebitamento</i>	
22. <i>redditività del patrimonio</i>	
23. <i>patrimonio pro capite (indisponibile)</i>	
24. <i>patrimonio pro capite (disponibile)</i>	
25. <i>patrimonio pro capite (demaniale)</i>	
26. <i>rapporto popolazione / dipendenti</i>	
<i>Servizi Erogati.....</i>	<i>pag. 72</i>
▪ Servizi Istituzionali	
▪ Servizi a domanda individuale	
▪ Servizi produttivi	
<i>Le partecipazioni dell'ente al 31/12/2015.....</i>	<i>pag. 74</i>

Introduzione

Il Conto del bilancio ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati da variazioni in corso d'anno, con quelli derivanti dalle scritture contabili tenute nel corso dell'esercizio.

Questa relazione si propone quindi di:

- esporre i dati più significativi dell'attività dell'Ente riportando le risultanze finali dell'esercizio;
- esprimere valutazioni sui risultati conseguiti;
- fornire, come avviene ormai da diversi anni, una serie di indicatori che rivelano il posizionamento strategico del comune di Paderno Dugnano attraverso il raffronto con altri 15 comuni della Lombardia aderenti al progetto di benchmarking "Idee Comuni" (per il 2015 hanno potuto fornire i dati riferiti all'anno 2014 i comuni: Cinisello, Sesto San Giovanni, Cologno Monzese e Desio oltre a Paderno Dugnano).
- **A tal proposito si segnala che la Corte dei Conti, nella Relazione annuale 2009 sui controlli interni degli enti locali della Lombardia, ha citato positivamente il nostro "Progetto Benchmarking" definendo uno "strumento di confronto costante e di scambio di esperienze... utile supporto alle scelte gestionali"¹;**
- Riportare una specificazione di contenuti che possa fornire un maggiore supporto informativo ai consiglieri e a tutti coloro che vogliono approcciarsi con il bilancio consuntivo dell'ente anche nel raffronto, se pure quest'anno più limitato, con altre realtà territoriali della Lombardia.

Va infine fatta una precisazione nella lettura dei dati del CONSUNTIVO 2015.

E' l'ultimo anno che il consuntivo segue gli schemi del D.P.R. 194/2006 pur tenendo in considerazione le regole del bilancio armonizzato di cui al D.lgs. 118/2011.

Questo dettaglio va tenuto di conto nella lettura dei dati che seguono.

¹ Deliberazione n. 1091/2009 Corte dei Conti – Sezione Regionale di controllo per la Lombardia.

Parte prima

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA			
	<i>GESTIONE</i>		
	<i>Residui</i>	<i>Competenza</i>	<i>Totale</i>
<i>Fondo di cassa al 1 gennaio</i>			7.977.387,51
<i>RISCOSSIONI</i>	7.065.593,49	31.433.175,24	38.498.768,73
<i>PAGAMENTI</i>	4.954.248,82	31.565.346,98	36.519.595,80
<i>Fondo di cassa al 31/12</i>			9.956.560,44
<i>PAGAMENTI (per azioni esecutive) e non regolarizzate al 31/12</i>			0,00
<i>DIFFERENZA</i>			9.956.560,44
<i>RESIDUI ATTIVI</i>	2.367.000,92	7.724.838,77	10.091.839,69
<i>RESIDUI PASSIVI</i>	619.782,86	5.059.002,43	5.678.785,29
<i>DIFFERENZA</i>			4.413.054,40
<i>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DPR 194/1996</i>			14.369.614,84
<i>a detrarre FPV SPESE CORRENTI</i>			759.105,29
<i>a detrarre FPV SPESE IN CONTO CAPITALE</i>			6.881.113,31
<i>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE D.Lgs 118/1011</i>			6.729.396,24
<i>Risultato di amministrazione DPR 194/1996</i>			14.369.614,84
<i>- Fondi Vincolati</i>			10.264.978,62
<i>- Fondi per finanziamento spese c/capitale</i>			2.057.099,80
<i>- Fondi di ammortamento</i>			0,00
<i>- Fondi non vincolati</i>			2.047.536,80

L'avanzo 2015 è ottenuto sottraendo al risultato della gestione finanziaria il Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente e il Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale, che si originano applicando la norma del D.Lgs. 118/2011.

Il prospetto qui riportato evidenzia un avanzo al netto del FPV per un importo di € 6.729.396,24 in flessione rispetto agli oltre 9 milioni del 2014 anno nel quale si è tenuto il riaccertamento straordinario dei residui e la prima parziale applicazione delle regole del bilancio armonizzato.

Il prospetto che segue evidenzia in modo puntuale la provenienza dell'avanzo.

GESTIONE RESIDUI		
Minori residui attivi accertati	-	1.038.701,47
Maggiori residui attivi accertati		
Minori residui passivi	+	3.860.598,87
Avanzo da gestione residui	+	2.821.897,40

GESTIONE COMPETENZA		
<i>Parte Corrente</i>		
Accertamenti Titolo I, II e III	+	31.433.049,69
Quota eccedenza di parte corrente destinata alle spese d'investimento.	-	432.000,00
Quota avanzo di amministrazione Esercizio Finanziario 2014 applicata alla parte corrente	+	527.891,46
Totale entrate accertamenti	+	31.528.941,15
Spese correnti - Titolo I	-	28.497.911,22
Spese per rimborso prestiti - Titolo III	-	689.714,42
Avanzo parte corrente	+	2.341.315,51

<i>Conto Capitale</i>		
Accertamenti Titolo IV - V	+	3.287.657,18
Quota avanzo di amministrazione Esercizio Finanziario 2014 applicata alla parte in conto capitale	+	5.205.758,30
Quota eccedenza di parte corrente destinata alle spese d'investimento.	+	432.000,00
Totale accertamenti	+	8.925.415,48
Impegni in conto capitale	-	2.999.416,63
Avanzo conto capitale	+	5.925.998,85

RIEPILOGO DIMOSTRATIVO		
Avanzo gestione residui	+	2.821.897,40
Avanzo gestione competenza - parte corrente	+	2.341.315,51
Avanzo gestione competenza - conto capitale	+	5.925.998,85
Avanzo 2014 non applicato al Bilancio 2015	+	3.280.403,08
Avanzo amministrazione ex DPR 194/1996	+	14.369.614,84
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	-	759.105,29
Fondo Pluriennale Vincolato Spese c/Capitale	-	6.881.113,31
Avanzo di amministrazione ex D.Lgs. 118/2011		6.729.396,24

ANALISI DELL'AVANZO / DISAVANZO PRECEDENTE ESERCIZIO APPLICATO

In base all'art. 186 del D.Lgs. 267/2000 "Il risultato contabile di amministrazione è accertato con l'approvazione del rendiconto dell'ultimo esercizio chiuso ed è pari al fondo di cassa aumentato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi" e in base all'art. 187, comma 1 "L'avanzo di amministrazione è distinto in fondi non vincolati, fondi vincolati, fondi per finanziamento spese in conto capitale e fondi di ammortamento.", comma 2, "L'eventuale avanzo di amministrazione, accertato ai sensi dell'articolo 186, può essere utilizzato:

- a) per il reinvestimento delle quote accantonate per ammortamento, provvedendo, ove l'avanzo non sia sufficiente, ad applicare nella parte passiva del bilancio un importo pari alla differenza;
- b) per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili a norma dell'articolo 194;
- c) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'articolo 193 ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti solo in sede di assestamento;
- d) per il finanziamento di spese di investimento."

Nella tabella che segue viene rappresentato l'utilizzo dell'avanzo / disavanzo di amministrazione effettuato nel corso dell'esercizio che troverà riscontro nelle successive tabelle.

AVANZO 2014 APPLICATO NELL'ESERCIZIO 2015		
Avanzo risultante dal Conto del Bilancio 2014	9.014.052,84	
di cui:		
- Avanzo applicato alle spese correnti		527.891,46
- Avanzo applicato agli investimenti		5.205.758,30
-		
-		
Totale avanzo applicato		5.733.649,76

LA GESTIONE DI COMPETENZA

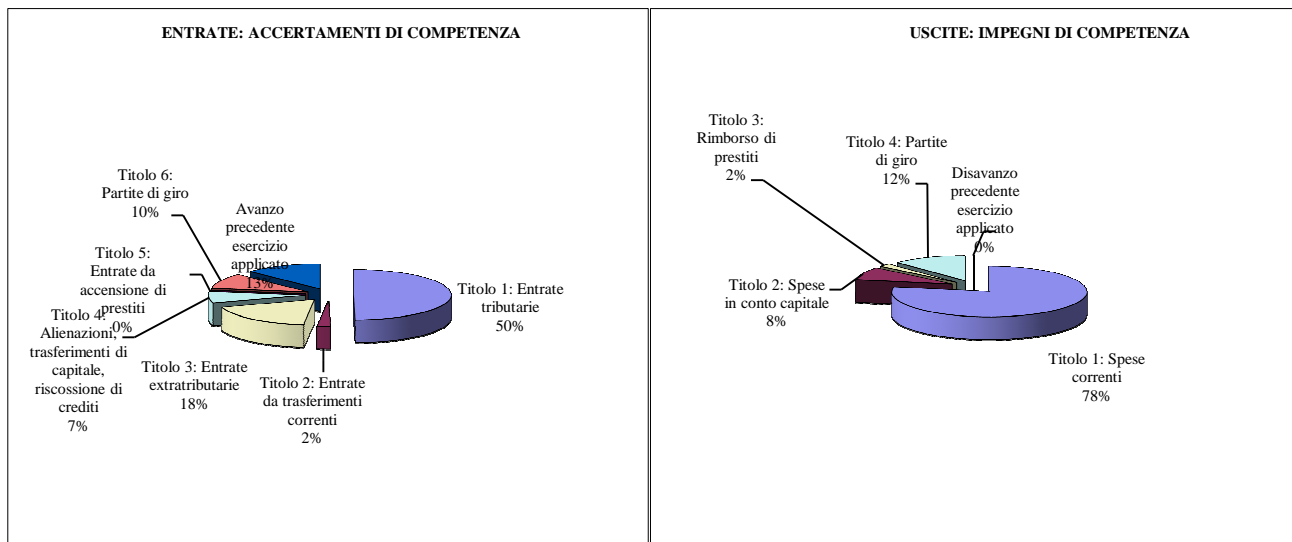
Con questo termine ci riferiamo a quella parte di gestione determinata dalle sole operazioni relative all'esercizio in corso, senza considerare quelle generate negli anni precedenti e non ancora concluse. La gestione di competenza evidenzia il "risultato della gestione di competenza" come differenza tra gli accertamenti e gli impegni di stretta pertinenza dell'esercizio e permette di valutare come sono state utilizzate le risorse. Il risultato di questa gestione, di norma, evidenzia la capacità dell'ente di prevedere flussi di entrata e di spesa sia nella fase di impegno / accertamento che di pagamento / riscossione, tali da consentire il principio di pareggio finanziario non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno. L'art. 193 del D.Lgs. 267/2000 impone il rispetto durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti. Al termine dell'esercizio un'attenta gestione dovrebbe dar luogo a un risultato di pareggio o positivo in grado di dimostrare la capacità dell'ente di conseguire un adeguato flusso di risorse tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti. Quindi un risultato della gestione di competenza positivo evidenzia una equilibrata e corretta gestione.

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	
<i>RISCOSSIONI</i>	31.433.175,24
<i>PAGAMENTI</i>	31.565.346,98
<i>DIFFERENZA</i>	-132.171,74
<i>RESIDUI ATTIVI</i>	7.724.838,77
<i>RESIDUI PASSIVI</i>	5.059.002,43
<i>DIFFERENZA</i>	2.665.836,34
<i>AVANZO (+) / DISAVANZO (-)</i>	2.533.664,60

Le tabelle che seguono indicano i totali distinti per titoli di entrata e di uscita e sono comprensivi della quota di avanzo di amministrazione applicata. Occorre notare che nel saldo di gestione totale di competenza non è considerato l'importo di € 2.232.434,70 del FPV riportato in entrata nel 2015 con il riaccertamento straordinario in quanto lo stesso è conteggiato nei residui.

RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE: ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	ACCERTAMENTI	RISULTATO
Titolo 1: Entrate tributarie	22.327.006,89	
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	930.624,19	
Titolo 3: Entrate extratributarie	8.175.418,61	
Titolo 4: Alienazioni, trasferimenti di capitale, riscossione di crediti	3.287.657,18	
Titolo 5: Entrate da accensione di prestiti	0,00	
Titolo 6: Partite di giro	4.437.307,14	
Totale Parziale	39.158.014,01	
Avanzo precedente esercizio applicato	5.733.649,76	
Totale (1)		44.891.663,77
USCITE: IMPEGNI DI COMPETENZA	IMPEGNI	
Titolo 1: Spese correnti	28.497.911,22	
Titolo 2: Spese in conto capitale	2.999.416,63	
Titolo 3: Rimborso di prestiti	689.714,42	
Titolo 4: Partite di giro	4.437.307,14	
Totale Parziale	36.624.349,41	
Disavanzo precedente esercizio applicato	0,00	
Totale (2)		36.624.349,41
Avanzo / Disavanzo di gestione		8.267.314,36



Equilibri della gestione di competenza

Vengono qui di seguito riportati gli equilibri della gestione di competenza degli ultimi due anni di conto del bilancio al fine di un confronto immediato con l'anno precedente:

EQUILIBRI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

GESTIONE DI COMPETENZA CORRENTE		2014	2015
Entrate correnti (Titolo I + II + III)	(+)	31.351.228,68	31.433.049,69
Spese Correnti: Titolo I	(-)	29.182.196,45	28.497.911,22
Spese per rimborso di prestiti (quota capitale)	(-)	237.839,23	689.714,42
<i>DIFFERENZA</i>	(+/-)	1.931.193,00	2.245.424,05
Entrate del Titolo IV che finanziano le spese correnti	(+)	0,00	0,00
Avanzo applicato al titolo I della spesa	(+)	3.721,84	527.891,46
Alienazioni patrimoniali per debiti fuori bilancio corr.	(+)	0,00	0,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	120.000,00	432.000,00
Altre	(+/-)		
<i>TOTALE GESTIONE CORRENTE</i>	(+/-)	1.814.914,84	2.341.315,51
GESTIONE DI COMPETENZA CONTO CAPITALE		2014	2015
Entrate titoli IV e V	(+)	9.062.431,52	3.287.657,18
Avanzo applicato al titolo II	(+)	2.617.395,25	5.205.758,30
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+)	120.000,00	432.000,00
Entrate del Titolo IV che finanziano le spese correnti	(-)	0,00	0,00
Spese titolo II	(-)	9.341.119,35	2.999.416,63
<i>TOTALE GESTIONE C/CAPITALE</i>	(+/-)	2.458.707,42	5.925.998,85
SALDO GESTIONE CORRENTE E C/CAPITALE	(+/-)	4.273.622,26	8.267.314,36

L'equilibrio corrente del 2015 è valutato ai sensi del DPR 194/1996.

Al fine di armonizzare tali equilibrio con gli equilibri del D.Lgs 118/2011 (per il 2015 solo a titolo conoscitivo) , va evidenziato che il risultato della gestione corrente verrebbe rideterminato in € 2.314.841,72 frutto dell'inserimento del FPV entrata per € 732.631,50 e del FPV uscita per € 759.105,29. ($2.341.315,51 + 732.631,50 - 759.105,29 = 2.314.841,72$)

L'equilibrio di investimento del 2015 è valutato ai sensi del DPR 194/1996.

Al fine di armonizzare tali equilibrio con gli equilibri del D.Lgs 118/2011 (per il 2015 solo a titolo conoscitivo) , va evidenziato che il risultato della gestione per investimento verrebbe rideterminato in € 544.688,42 frutto dell'inserimento del FPV entrata per € 1.499.803,28 e del FPV uscita per € 6.881.113,31 ($5.925.998,85 + 1.499.803,28 - 6.881.113,31 = 544.688,42$)

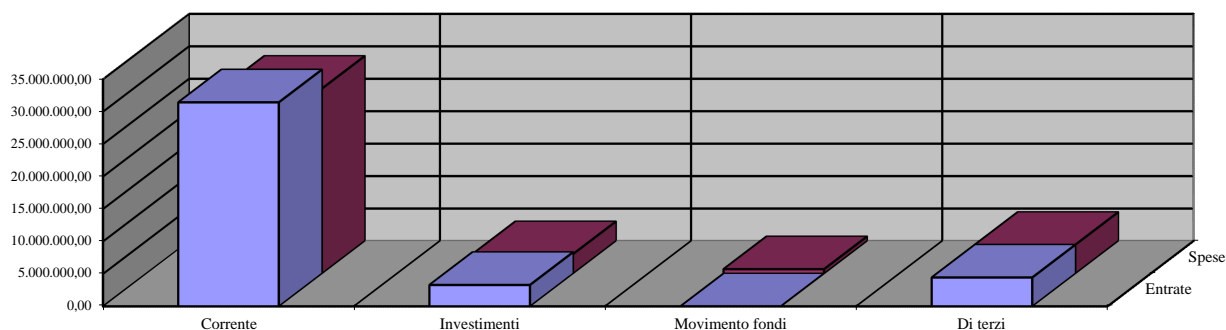
ANALISI DELLE COMPONENTI DI BILANCIO

Analizziamo ora i riepiloghi per le diverse componenti di bilancio.

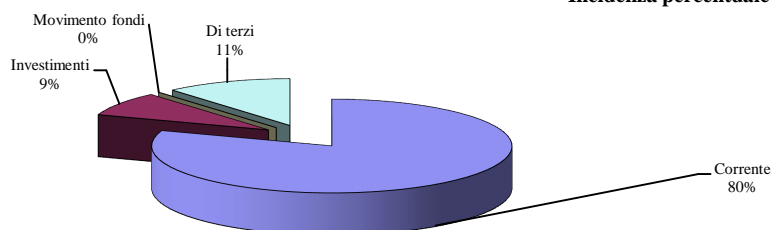
Composizione del Bilancio per l'anno 2015

	Entrate	Uscite	Differenza
Corrente	31.433.049,69	28.497.911,22	2.935.138,47
Investimenti	3.287.657,18	2.999.416,63	288.240,55
Movimento fondi	0,00	689.714,42	-689.714,42
Di terzi	4.437.307,14	4.437.307,14	0,00
Totale	39.158.014,01	36.624.349,41	2.533.664,60

Composizione del Bilancio



Incidenza percentuale



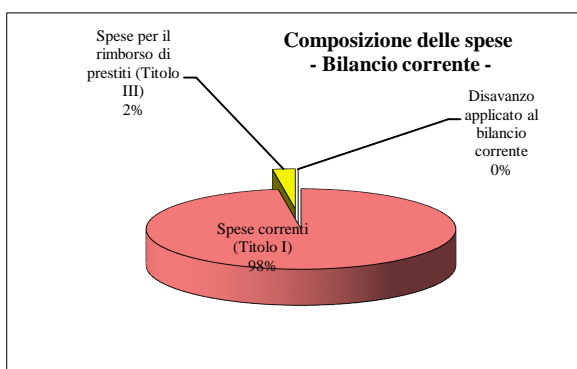
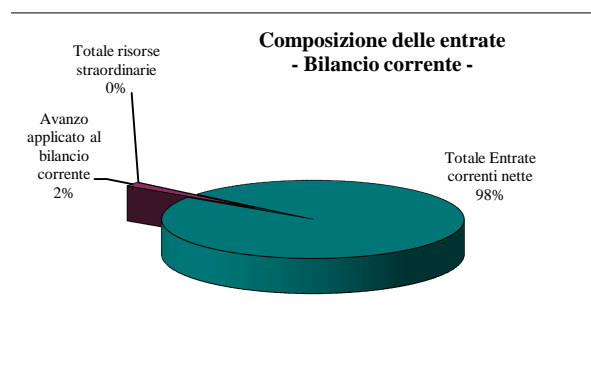
Le tabelle che seguono mettono in evidenza le singole voci che compongono il bilancio corrente, il bilancio investimenti, il bilancio movimento di fondi e il bilancio servizi c/terzi, limitati alla sola competenza.

Bilancio corrente: misura la quantità di entrate destinate all'ordinaria gestione dell'ente.

Da sottolineare un valore di risorse impegnato di parte corrente in riduzione rispetto agli ultimi anni frutto della contrazione della spesa corrente avuta da anni dall'Amministrazione.

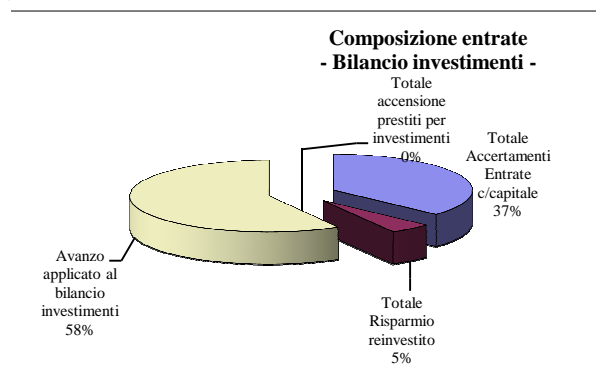
Dal 2009 la spesa corrente è passata da Euro 31.757.219,39 a 28.497.911,22 con una riduzione di circa l'11%.

BILANCIO CORRENTE		Parziale	Totale
Entrate correnti: Titolo I + II + III			
Spese Correnti: Titolo I + III (int. 3,4,5)			
ENTRATE (accertamenti)			
Entrate Tributarie (Titolo I)		22.327.006,89	
Entrate da Trasferimenti correnti (Titolo II)		930.624,19	
Entrate Extratributarie (Titolo III)		8.175.418,61	
<i>Totale Accertamenti Entrate correnti</i>	(+)		31.433.049,69
Entrate correnti che finanziano investimenti:			
.....		432.000,00	
.....			
<i>Totale Risparmio corrente</i>	(-)		432.000,00
<i>Totale Entrate correnti nette</i>	(=)		31.001.049,69
Avanzo applicato al bilancio corrente	(+)		527.891,46
Entrate del Titolo IV e V che finanziano spese correnti:			
- Oneri urbanizzazione per manutenzione ordinaria		0,00	
- Alienazioni per riequilibrio		0,00	
- Mutui a copertura disavanzi		0,00	
- Altre entrate straordinarie		0,00	
<i>Totale risorse straordinarie</i>	(+)		0,00
Totale Entrate			31.528.941,15
USCITE (impegni)			
Spese correnti (Titolo I)	(+)	28.497.911,22	
Spese per il rimborso di prestiti (Titolo III)	(+)	689.714,42	
A detrarre:			
- Anticipazione di cassa (int. 1)	(-)	0,00	
- Rimborso finanziamenti a breve (int. 2)	(-)	0,00	
<i>Totale Impegni Spese correnti</i>			29.187.625,64
Disavanzo applicato al bilancio corrente			0,00
Totale Uscite			29.187.625,64
RISULTATO bilancio di parte corrente:			
Avanzo (+) / Disavanzo (-)			2.341.315,51



Bilancio investimenti: destinato ad assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle funzioni istituzionali, per l'erogazione dei servizi pubblici e per lo sviluppo socio-economico della popolazione.

BILANCIO INVESTIMENTI		Parziale	Totale
Entrate vincolate: Titolo IV + V			
Spese d'investimento: Titolo II			
ENTRATE (accertamenti)			
Entrate da alienazione, trasferimento capitali (Titolo IV)	(+)	3.287.657,18	
- Oneri di urbanizzazione per man. Ordinaria	(-)	0,00	
- Alienazione patrimonio per riequilibrio	(-)	0,00	
- Riscossione di crediti	(-)	0,00	
<i>Totale Accertamenti Entrate c/capitale</i>	(+)		3.287.657,18
Entrate correnti che finanziano investimenti:			
.....		432.000,00	
.....			
<i>Totale Risparmio reinvestito</i>	(+)		432.000,00
Avanzo applicato al bilancio investimenti	(+)		5.205.758,30
Entrate per accensione di prestiti (Titolo V)			
- Mutui passivi a copertura disavanzi	(-)	0,00	
- Anticipazioni di cassa	(-)	0,00	
- Finanziamenti a breve termine	(-)	0,00	
<i>Totale accensione prestiti per investimenti</i>	(+)		0,00
Totale Entrate			8.925.415,48
USCITE (impegni)			
Spese in conto capitale (Titolo II)	(+)	2.999.416,63	
A detrarre:			
- Concessione di crediti (int. 10)	(-)	0,00	
Totale Uscite			2.999.416,63
RISULTATO bilancio Investimenti:			
Avanzo (+) / Disavanzo (-)			5.925.998,85



Bilancio servizi per conto terzi: movimenti che non incidono nell'attività economica dell'ente; sono poste finanziarie figurative movimentate dall'ente per conto di soggetti esterni (partite di giro).

BILANCIO SERVIZI CONTO TERZI		Parziali	Totali
ENTRATE (accertamenti)			
Servizi per conto di terzi (Titolo VI)	(+)	4.437.307,14	
Totale Entrate			4.437.307,14
USCITE (impegni)			
Servizi per conto di terzi (Titolo IV)	(+)	4.437.307,14	
Totale Uscite			4.437.307,14
RISULTATO bilancio servizi di terzi:			
Avanzo (+) / Disavanzo (-)			0,00

LA GESTIONE DEI RESIDUI

La gestione residui misura l'andamento dei residui relativi agli esercizi precedenti. E' importante considerare l'andamento del tasso di smaltimento dei residui attivi, inteso come capacità e rapidità di riscossione dei crediti, e quello dei residui passivi, inteso come capacità e rapidità di pieno utilizzo delle somme impiegate.

Questa gestione è rivolta principalmente alla verifica delle condizioni di mantenimento di tutto o in parte delle somme a residuo attraverso il procedimento di riaccertamento dei residui, con il quale i vari responsabili devono verificare i presupposti per la loro sussistenza.

Il risultato complessivo della gestione viene quindi influenzato dal riaccertamento dei residui a seguito dell'esistenza di nuovi crediti (maggiori residui attivi) e dell'insussistenza di debiti (eliminazione di residui passivi) o di crediti (eliminazione di residui attivi).

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DEI RESIDUI	
<i>Fondo di cassa al 1 gennaio</i>	7.977.387,51
RISCOSSIONI	7.065.593,49
PAGAMENTI	4.954.248,82
<i>Fondo di cassa al 31/12</i>	10.088.732,18
<i>PAGAMENTI (per azioni esecutive) e non regolarizzate al 31/12</i>	0,00
DIFFERENZA	10.088.732,18
RESIDUI ATTIVI	2.367.000,92
RESIDUI PASSIVI	619.782,86
DIFFERENZA	1.747.218,06
<i>AVANZO (+) / DISAVANZO (-) contabile</i>	11.835.950,24

Analisi del riaccertamento dei residui per titoli di entrata e spesa.

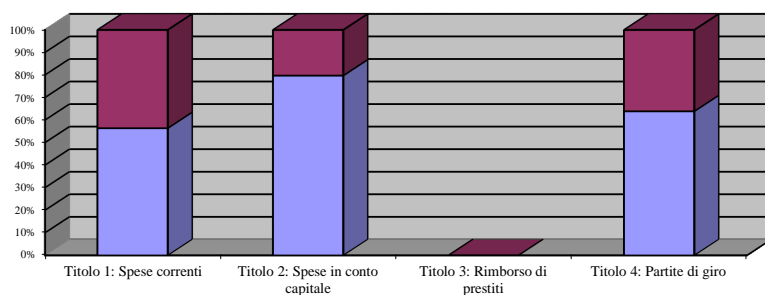
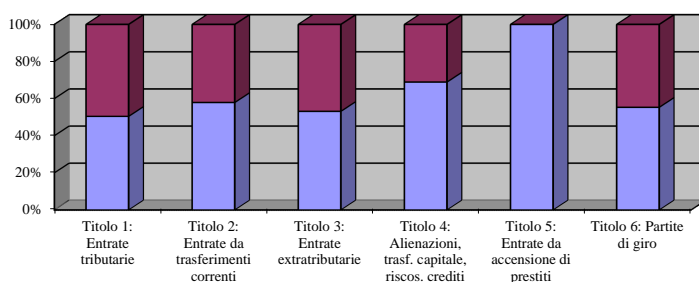
E' stata condotta un'analisi delle poste di bilancio in modo particolarmente accurato soprattutto in relazione alle nuove regole della contabilità armonizzata che dal 2016 sono a regime.

Il riaccertamento è stato approvato con la delibera di Giunta n. 61 del 31 marzo 2016 che ha fatto riscontrare i seguenti valori:

Residui attivi al 31/12/2015 da riportare € 10.011.839,69.

Residui passivi al 31/12/2015 da riportare €. 5.678.785,29.

ENTRATE: RESIDUI ATTIVI	RESIDUI INIZIALI	RESIDUI RIACCERTATI	Scostamento %
Titolo 1: Entrate tributarie	7.555.869,18	7.411.846,43	1,91%
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	440.378,47	319.509,03	27,45%
Titolo 3: Entrate extratributarie	1.532.102,12	1.348.549,11	11,98%
Titolo 4: Alienazioni, trasf. capitale, riscos. crediti	685.375,10	308.375,10	55,01%
Titolo 5: Entrate da accensione di prestiti	202.615,81	0,00	100,00%
Titolo 6: Partite di giro	54.955,20	44.314,74	19,36%
Totale	10.471.295,88	9.432.594,41	9,92%
USCITE: RESIDUI PASSIVI			
Titolo 1: Spese correnti	6.083.778,76	4.697.623,67	22,78%
Titolo 2: Spese in conto capitale	3.268.439,89	829.892,87	74,61%
Titolo 3: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	
Titolo 4: Partite di giro	82.411,90	46.515,14	43,56%
Totale	9.434.630,55	5.574.031,68	40,92%



Dai dati della gestione dei residui, raffrontati con quelli del precedente esercizio, emergono le seguenti risultanze:

GESTIONE DEI RESIDUI		
ENTRATE		
PARTE CORRENTE (TIT. I, II, III)	2014	2015
Residui Anno Precedente	9.016.093,38	9.528.349,77
Residui Riaccertati	7.266.219,06	9.079.904,57
Grado di realizzazione residui	80,59%	95,29%
Riscossione dei Residui	5.917.909,83	6.836.164,09
PARTE CONTO CAPITALE (TIT. IV,V)	2014	2015
Residui Anno Precedente	1.442.830,46	887.990,91
Residui Riaccertati	1.270.617,99	308.375,10
Grado di realizzazione residui	88,06%	34,73%
Riscossione dei Residui	638.371,44	210.425,91
USCITE		
PARTE CORRENTE (TIT. I, III)	2014	2015
Residui Anno Precedente	7.179.349,57	6.083.778,76
Residui Riaccertati	5.780.606,42	4.697.623,67
Grado di smaltimento residui	80,52%	77,22%
Pagamento dei Residui	4.938.437,58	4.144.005,66
PARTE CONTO CAPITALE (TIT. II)	2014	2015
Residui Anno Precedente	8.986.304,24	3.268.439,89
Residui Riaccertati	4.603.180,19	829.892,87
Grado di smaltimento residui	51,22%	25,39%
Pagamento dei Residui	2.436.604,05	790.916,08

I minori residui attivi discendono da:	
Insussistenze dei residui attivi	
Gestione corrente (al netto della gestione vincolata)	-448.445,20
Gestione in conto capitale (al netto della gestione vincolata)	-579.615,81
Gestione servizi c/terzi	-10.640,46
Gestione vincolata	
MINORI RESIDUI ATTIVI	-1.038.701,47
I minori residui passivi discendono da:	
Insussistenze ed economie dei residui passivi	
Gestione corrente (al netto della gestione vincolata)	-1.386.155,09
Gestione in conto capitale (al netto della gestione vincolata)	-2.438.547,02
Gestione servizi c/terzi	-35.896,76
Gestione vincolata	
MINORI RESIDUI PASSIVI	-3.860.598,87

ANALISI ANZIANITA' DEI RESIDUI

Residui	Esercizi Prec.	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ATTIVI							
Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	654.780,36	1.112.130,55	5.311.124,68
Titolo II	0,00	0,00	0,00	26.770,00	22.004,58	15.185,65	161.443,61
Titolo III	0,00	0,00	39.552,48	31.298,00	21.619,44	320.399,42	2.117.964,72
Titolo IV	22.855,10	0,00	0,00	0,00	65.000,00	10.094,09	76.000,00
Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo VI	0,00	2.195,31	2.869,77	8.459,43	6.120,60	5.666,14	58.305,76
TOTALE RESIDUI ATTIVI	22.855,10	2.195,31	42.422,25	66.527,43	769.524,98	1.463.475,85	7.724.838,77
PASSIVI							
Titolo I	0,00	0,00	8.895,82	9.225,73	25.138,46	510.358,00	3.853.810,98
Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	10.333,99	28.642,80	653.498,60
Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	0,00	0,00	0,00	6.354,14	17.833,92	3.000,00	551.692,85
TOTALE RESIDUI PASSIVI	0,00	0,00	8.895,82	15.579,87	53.306,37	542.000,80	5.059.002,43

Il prospetto sull'analisi di anzianità dei residui pur perdendo l'importanza che aveva prima della contabilità armonizzata dà alcuni utili spunti di analisi e riflessione in particolare sui residui attivi. Sui residui attivi della competenza metà dell'importo a residuo è legato all'addizionale irpef e alla modalità d'incasso differito previsto dalla norma.

Altra voce importante è quella relativa alla TARI che risulta ancora non incassata al 31/12 per circa 893.000 Euro e che richiede come ogni anno l'intenso lavoro dell'ufficio per il recupero.

LA GESTIONE DI CASSA

La gestione di cassa verifica l'entità degli incassi e dei pagamenti e il suo risultato corrisponde al fondo di cassa di fine esercizio o, in caso di risultato negativo, con l'anticipazione di tesoreria.

	GESTIONE		
	Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1 gennaio	//	//	7.977.387,51
RISCOSSIONI	7.065.593,49	31.433.175,24	38.498.768,73
PAGAMENTI	4.954.248,82	31.565.346,98	36.519.595,80
Fondo di cassa al 31/12			9.956.560,44
PAGAMENTI (per azioni esecutive) e non regolarizzate al 31/12			0,00
DIFFERENZA			9.956.560,44

Dalla tabella si può notare che il risultato è dato da una gestione di competenza e una di residui.

Analizziamo qui di seguito il dettaglio delle riscossioni e dei pagamenti effettuati in competenza e, nella tabella successiva, quelli effettuati a residuo, in base alle componenti di bilancio.

Componenti di Bilancio	Riscossioni C/Competenza	Pagamenti C/Competenza	Differenza
Corrente	23.842.516,68	24.644.100,24	-801.583,56
Investimenti	3.211.657,18	2.345.918,03	865.739,15
Movimento fondi	0,00	689.714,42	-689.714,42
Di terzi	4.379.001,38	3.885.614,29	493.387,09
Totale	31.433.175,24	31.565.346,98	-132.171,74

Componenti di Bilancio	Riscossioni C/Residuo	Pagamenti C/residuo	Differenza
Corrente	6.836.164,09	4.144.005,66	2.692.158,43
Investimenti	210.425,91	790.916,08	-580.490,17
Movimento fondi	0,00	0,00	0,00
Di terzi	19.003,49	19.327,08	-323,59
Totale	7.065.593,49	4.954.248,82	2.111.344,67

ANALISI DELLE ENTRATE

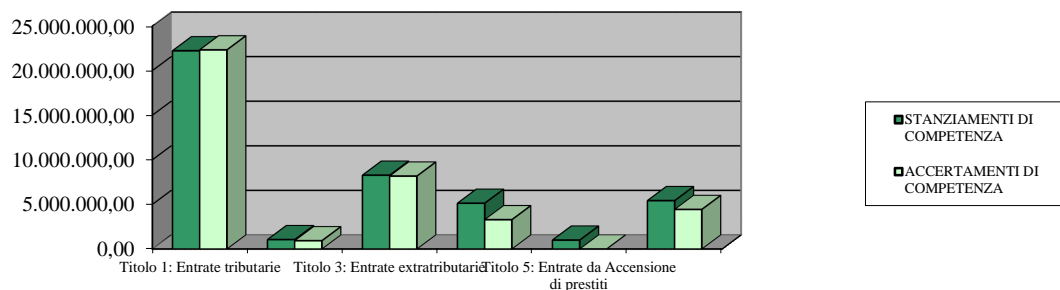
La corretta programmazione dell'attività dell'ente parte dalla ricerca delle fonti di finanziamento: soltanto conoscendo l'ammontare e la natura delle risorse a disposizione si possono preventivare le relative spese.

Iniziamo quindi ad analizzare le entrate in base alla loro natura e fonte di provenienza suddividendole per titoli indicando, per ognuno di essi, la percentuale di incidenza sul totale complessivo.

Entrate	STANZIAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Titolo 1: Entrate tributarie	22.227.824,79	51,55%
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	1.056.071,39	2,45%
Titolo 3: Entrate extratributarie	8.278.221,54	19,20%
Titolo 4: Alienazioni, trasf. Capitale, riscossione crediti	5.133.404,32	11,90%
Titolo 5: Entrate da Accensione di prestiti	1.000.000,00	2,32%
Titolo 6: Servizi per conto terzi	5.425.000,00	12,58%
<i>Totale Entrate</i>	43.120.522,04	

Entrate	ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Titolo 1: Entrate tributarie	22.327.006,89	57,02%
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	930.624,19	2,38%
Titolo 3: Entrate extratributarie	8.175.418,61	20,88%
Titolo 4: Alienazioni, trasf. Capitale, riscossione crediti	3.287.657,18	8,40%
Titolo 5: Entrate da Accensione di prestiti	0,00	0,00%
Titolo 6: Servizi per conto terzi	4.437.307,14	11,33%
<i>Totale Entrate</i>	39.158.014,01	

Composizione delle Entrate 2014

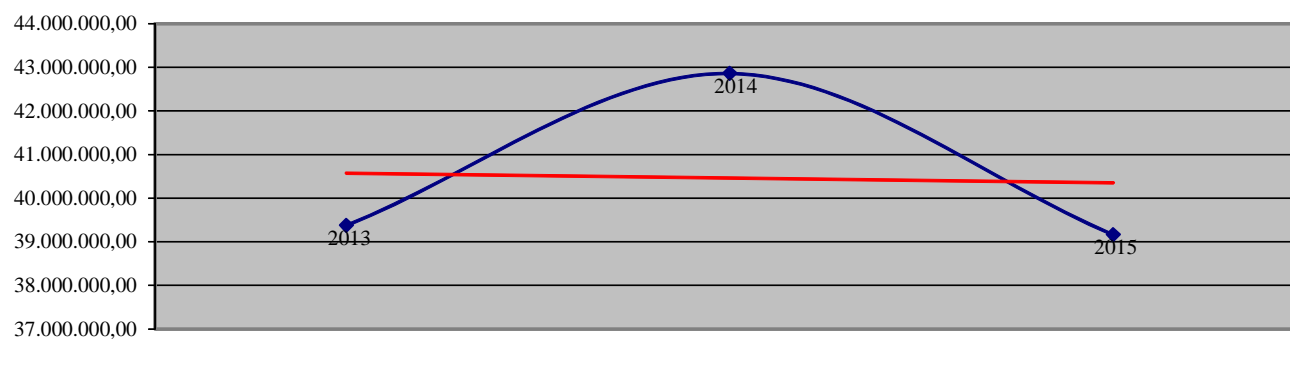


La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate dell'ultimo triennio al fine di valutarne l'andamento.

Va segnalato come la tabella venga influenzata dal valore eccezionale del 2014 legato alla vendita delle reti del gas. Senza quel valore tutto il triennio risulta essere in linea tra i vari anni.

Entrate	Accertamenti di Competenza		
	2013	2014	2015
Titolo 1: Entrate tributarie	22.193.079,69	23.677.888,78	22.327.006,89
Titolo 2: Entrate da trasferimenti correnti	3.762.100,36	1.019.676,21	930.624,19
Titolo 3: Entrate extratributarie	7.237.870,50	6.653.663,69	8.175.418,61
Titolo 4: Alienazioni, trasf. Capitale, riscossione crediti	2.839.357,98	9.062.431,52	3.287.657,18
Titolo 5: Entrate da Accensione di prestiti	89.821,00	0,00	0,00
Titolo 6: Servizi per conto terzi	3.250.125,57	2.441.327,75	4.437.307,14
<u>Totale Entrate</u>	39.372.355,10	42.854.987,95	39.158.014,01

Trend storico Entrate



IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

Alcune entrate accertate sono considerate di dubbia e difficile esigibilità. Per questo motivo, il D.lgs. 118/2011 prevede un accantonamento ad un apposito fondo. Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (obbligatorio) costituisce una novità della contabilità armonizzata. In sede di rendiconto il FCDE viene verificato nella sua congruità e adeguato in base alla metodologia prevista nel principio contabile n.2. Ne risulta che al 31/12/2015 l'importo congruo da accantonare è pari ad euro 2.600.198,27, così come evidenziato nel seguente prospetto. Tale valore verrà pertanto accantonato nell'avanzo di amministrazione come previsto da specifica previsione normativa.

	capitolo	<i>residui finali da riportare 2016</i>	<i>% di accantonamento a FONDO</i>	<i>fondo accantonato a consuntivo</i>
ICI ARRETRATA	150/20	828.906,09	57%	470.050,77
IMU ARRETRATA	140/10	95.099,00	0%	114,05
TARSU / TARES	280/290	1.868.369,67	64%	1.200.886,37
TARSU ARRETRATA	310	161.508,37	63%	102.279,09
TOSAP/COSAP	270/ 1460 (art 10)	108.755,89	53%	58.053,20
FITTI NEGOZI	1690/0	62.074,57	63%	39.222,60
FITTI ABITAZIONI	1690/10	221.072,94	81%	180.163,71
FITTI ASSOCIAZIONI	1690/15	23.180,27	79%	18.275,53
CODICE DELLA STRADA	1390/10	562.570,67	94%	531.152,94
				2.600.198,27

LE ENTRATE TRIBUTARIE

Le entrate tributarie sono molto importanti nella politica di reperimento delle risorse dell'ente. Sono suddivise in tre categorie che misurano le diverse forme di contribuzione dei cittadini alla gestione: imposte, tasse e tributi speciali.

Fanno parte della categoria delle imposte: l'imposta municipale unica (IMU), l'imposta sulla pubblicità e l'addizionale comunale sull'IRPEF.

Fanno parte della categoria delle tasse: la tassa dei rifiuti (TARI) e relativa addizionale provinciale.

La categoria dei tributi speciali è una voce residuale che porta come posta principale il FONDO di SOLIDARIETA' COMUNALE oltre che dalle pubbliche affissioni.

La tabella riporta le entrate del titolo I accertate nell'esercizio suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

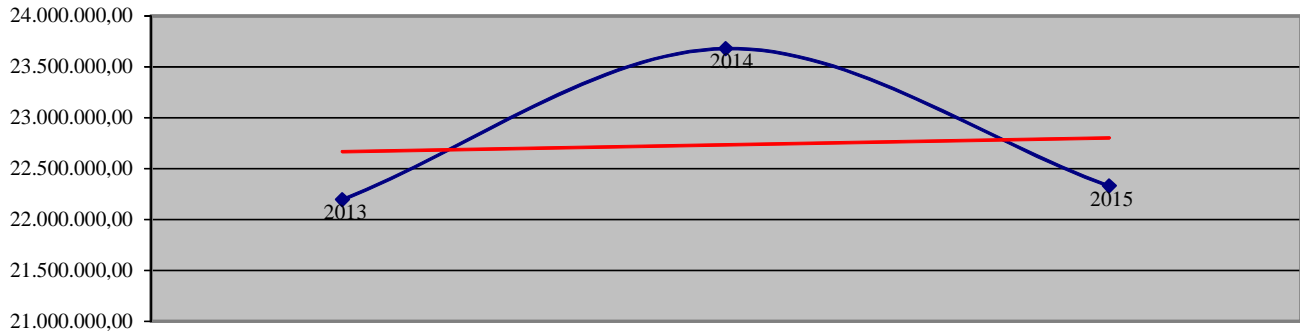
Entrate tributarie (Tit. I)	ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Cat. 1: Imposte	10.896.478,33	48,80
Cat. 2: Tasse	6.116.701,06	27,40
Cat. 3: Tributi speciali ed altre entrate tributarie	5.313.827,50	23,80
Totale Entrate Titolo I	22.327.006,89	

La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate tributarie dell'ultimo triennio.

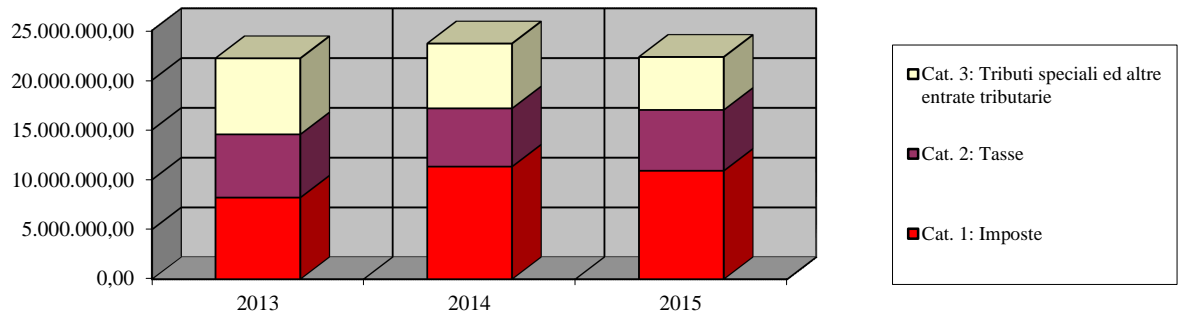
Il valore del 2015 delle entrate tributarie è legato al taglio del FONDO di SOLIDARIETA' COMUNALE evidenziabile nella categoria 3.

Entrate tributarie (Tit. I)	Accertamenti di Competenza		
	2013	2014	2015
Cat. 1: Imposte	8.206.103,88	11.320.579,37	10.896.478,33
Cat. 2: Tasse	6.352.002,64	5.848.386,12	6.116.701,06
Cat. 3: Tributi speciali ed altre entrate tributarie	7.634.973,17	6.508.923,29	5.313.827,50
Totale Entrate Titolo I	22.193.079,69	23.677.888,78	22.327.006,89

Trend storico Entrate



Composizione e trend delle Entrate Tributarie



ANALISI DEI TRIBUTI PIU' SIGNIFICATIVI

IMU	ABITAZIONE PRINCIPALE	ALTRI IMMOBILI
ALIQUOTE	4 PER MILLE	8,60 PER MILLE
GETTITO	3.770.258,87	

Addizionale comunale Irpef	2013	2014	2015	variazione
Aliquote	0.6%	0.8%	0.8%	0.00%
Gettito	3.925.000,00	5.450.000,00	5.470.000,00	20.000,00

Tassa rifiuti	TARES 2013	TARI 2014	TARI 2015	variazione
Gettito	5.799.051,36	5.632.297,53	5.654.811,25	22.513,72

TOSAP	2013	2014	2015	variazione
Gettito	279.188,01	449.948,88	354.687,98	-95.260,90

RECUPERO EVASIONE TRIBUTARIA				
2014		2015		
Previsioni 320000	Rendiconto	Previsioni Iniziali	Rendiconto	Variazione Rendiconto / Prev.
320.000,00	1.489.065,60	680.000,00	1.418.810,69	738.810,69

ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI, ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE

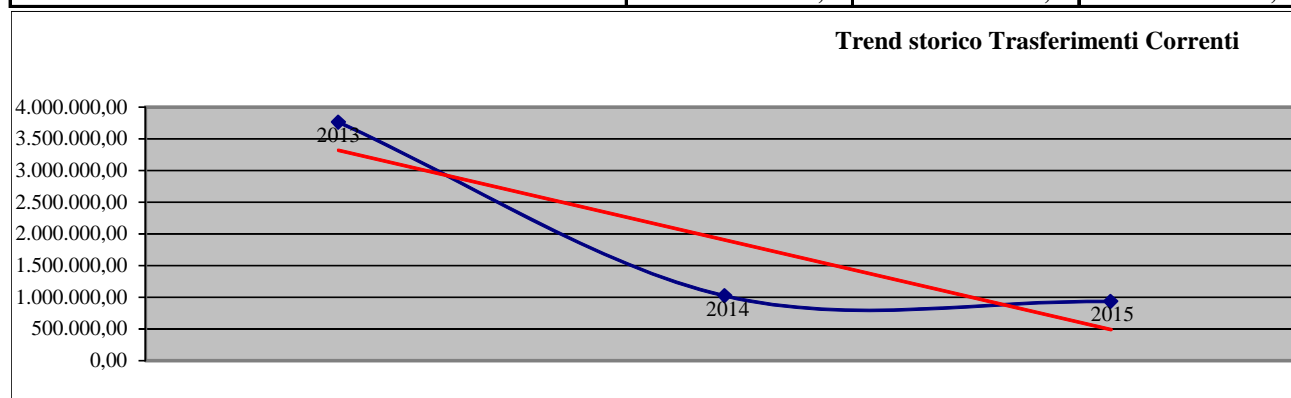
Le entrate del titolo II evidenziano le forme contributive da parte dallo Stato e dagli enti del settore pubblico allargato finalizzate ad assicurare la gestione corrente e l'erogazione dei servizi di competenza dell'ente.

La tabella riporta le entrate del titolo II accertate nell'esercizio suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

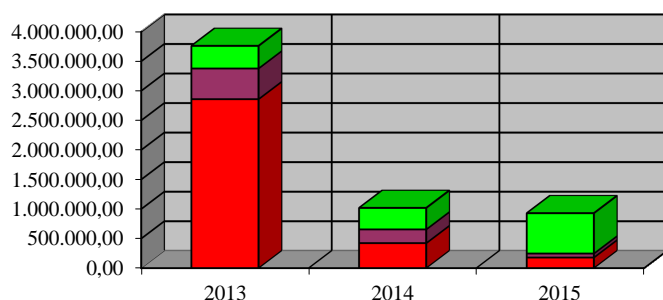
Trasferimenti Correnti (Tit. II)	ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Cat. 1: Dallo Stato	180.979,28	19,45%
Cat. 2: Dalla Regione	67.044,91	7,20%
Cat. 3: Dalla Regione per funz. Delegate	0,00	0,00%
Cat. 4: Da U.E.	0,00	0,00%
Cat. 5: Da altri Enti S.P.	682.600,00	73,35%
Totale Entrate Titolo II	930.624,19	

La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate da trasferimenti correnti dell'ultimo triennio.

Trasferimenti Correnti (Tit. II)	Accertamenti di Competenza		
	2013	2014	2015
Cat. 1: Dallo Stato	2.860.788,52	423.771,01	180.979,28
Cat. 2: Dalla Regione	519.311,84	232.437,64	67.044,91
Cat. 3: Dalla Regione per funz. Delegate	0,00	0,00	0,00
Cat. 4: Da U.E.	0,00	0,00	0,00
Cat. 5: Da altri Enti S.P.	382.000,00	363.467,56	682.600,00
Totale Entrate Titolo II	3.762.100,36	1.019.676,21	930.624,19



Composizione e trend dei Trasferimenti correnti



- Cat. 5: Da altri Enti S.P.
- Cat. 4: Da U.E.
- Cat. 3: Dalla Regione per funz. Delegate
- Cat. 2: Dalla Regione
- Cat. 1: Dallo Stato

LE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Le entrate extratributarie hanno un notevole valore sociale e finanziario in quanto abbracciano tutte le prestazioni rese ai cittadini attraverso i servizi istituzionali, a domanda individuale e produttivi.

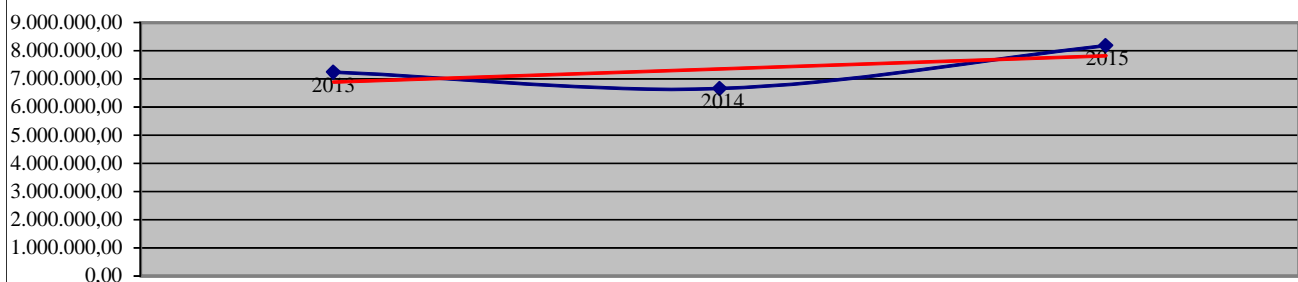
La tabella riporta le entrate del titolo III accertate nell'esercizio, suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

Entrate Extratributarie (Tit. III)	ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Cat. 1: Proventi dei servizi pubblici	3.445.657,07	42,15%
Cat. 2: Proventi dei beni dell'ente	2.534.161,44	31,00%
Cat. 3: Interessi su anticip. e crediti	3.420,74	0,04%
Cat. 4: Utili netti da aziende, divid.	0,00	0,00%
Cat. 5: Proventi diversi	2.192.179,36	26,81%
Totale Entrate Titolo III	8.175.418,61	

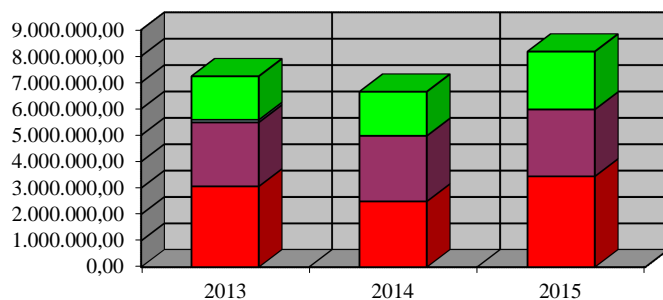
La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate extratributarie dell'ultimo triennio.

Entrate Extratributarie (Tit. III)	Accertamenti di Competenza		
	2013	2014	2015
Cat. 1: Proventi dei servizi pubblici	3.065.056,52	2.496.217,12	3.445.657,07
Cat. 2: Proventi dei beni dell'ente	2.423.885,89	2.483.896,84	2.534.161,44
Cat. 3: Interessi su anticip. e crediti	10.821,13	4.640,97	3.420,74
Cat. 4: Utili netti da aziende, divid.	88.192,77	0,00	0,00
Cat. 5: Proventi diversi	1.649.914,19	1.668.908,76	2.192.179,36
Totale Entrate Titolo III	7.237.870,50	6.653.663,69	8.175.418,61

Trend storico Entrate Extratributarie



Composizione e trend delle Entrate Extratributarie



- Cat. 5: Proventi diversi
- Cat. 4: Utili netti da aziende, divid.
- Cat. 3: Interessi su anticip. e crediti
- Cat. 2: Proventi dei beni dell'ente
- Cat. 1: Proventi dei servizi pubblici

**DESTINAZIONE DELLE ENTRATE DERIVANTI DALLA VIOLAZIONE ALLE NORME DEL
CODICE DELLA STRADA (EX LEGGE 285/92) MODIFICATO DALLA L.N. 120/2010**

ENTRATA

Risorsa	Capitolo	Descrizione	Previsione Def.	Accertato
3010304	1390/10	SANZIONI PER VIOLAZIONI AL CODICE DELLA STRADA	1.425.000,00	1.468.593,87
		PROVENTI ART.142 c. 12-bis D.Lgs. N. 285/1992	0	0
		al netto Accantonamento al FCDE (23%)		337.776,59
	3133/184	aggio concessionario		4.000,00
TOTALE (A)			1.425.000,00	1.126.817,28
(B) Quota minima vincolata dalla norma (art. 208, comma 4) : 50% di (A)				563.408,64

SPESA

Finalità: interventi di sostituzione, ammodernamento, potenziamento, messa a norma e manutenzione della segnaletica delle strade di proprietà dell'ente.

Quota minima richiesta dalla norma: 1/4 di (B) Art. 208, comma 4, lettera a)			140.852,16	
Intervento	Capitolo	Descrizione	Previsione Def.	Impegnato
1080203	8236 231	MANUTENZIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA (quota parte 35%)	294643,8	294.643,80
TOTALE			294.643,80	294.643,80

Finalità: potenziamento attività di controllo e accertamento delle violazioni stradali (anche acquisto di automezzi, mezzi e attrezzature)

Quota minima richiesta dalla norma: 1/4 di (B) Art. 208, comma 4, lettera b)			140.852,16	
Intervento	Capitolo	Descrizione	Previsione Def.	Impegnato
1010801 1010807	1812 art.10, art. 18 e relativ capitoli fpv	POTENZIAMENTO SERVIZI DI CUI ALL'ART. 208 C.4 DEL D.LGS. 285/1992. Compresa quota reimputata da erogare nel 2016.	16.336,00	14.647,61
1030102	3121 45	VESTIARIO (Corte dei Conti sez.Lombardia parere n. 274/2013) E ACCESSORI	40.000,00	37.987,46
1030103	3138 223	MANUTENZIONE ATTREZZATURE	2.000,00	
1030103	3136	MANUTENZIONE BENI MOBILI ED IMPIANTI (impianto videosorveglianza e apparecchiature radio)	10.000,00	10.000,00
1030103	3131 94	RIMOZIONE E CUSTODIA VEICOLI	40.000,00	22.326,87
1030103	3133 171	CORSI OBBLIGATORI DI TIRO E PATENTE DI SERVIZIO	7.000,00	7.000,00
1030103	3131 87	SPESE PER ACCERTAMENTO VIOLAZIONI C.D.S. - POSTALIZZ. VERBALI	58.350,00	58.350,00
1030103	3138 265	NOLEGGIO APPARECCHIATURE PER RILEVAZIONI SEMAFORICHE	22.666,06	22.264,23
1030103	3138 264	SPESE PER ACCERTAMENTO VIOLAZIONI C.D.S. - NOTIFICHE	40.000,00	40.000,00
TOTALE			236.352,06	212.576,17

Altre finalità connesse al miglioramento della sicurezza stradale, relative alla manutenzione delle strade di proprietà dell'ente, all'installazione, all'ammodernamento, al potenziamento, alla messa a norma e alla manutenzione delle barriere e alla sistemazione del manto stradale delle medesime strade, alla redazione dei piani di cui all'articolo 36, a interventi per la sicurezza stradale a tutela degli utenti deboli, quali bambini, anziani, disabili, pedoni e ciclisti, allo svolgimento, da parte degli organi di polizia locale, nelle scuole di ogni ordine e grado, di corsi didattici finalizzati all'educazione stradale, a misure di assistenza e di previdenza per il personale di cui alle lettere d-bis) ed e) del comma 1 dell'art. 12, alle misure di cui al comma 5-bis e a interventi a favore della mobilità ciclistica.

Quota minima richiesta dalla norma: importo residuo				
Intervento	Capitolo	Descrizione	Previsione Def.	Impegnato
1080103	8137 240	MANUTENZIONE STRADE	160.000,00	115.333,56
1030105	3152 393	TRASFERIMENTO RISORSE ART. 208 CODICE STRADA	62.000,00	61.451,33
TOTALE			222.000,00	176.784,89
TOTALE SPESA				684.004,86

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONE, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALI E DA RISCOSSIONI DI CREDITI

Le entrate del titolo IV sono di diversa natura e destinazione.

Le alienazioni rappresentano una fonte di autofinanziamento; i trasferimenti in conto capitale evidenziano le quote di partecipazione da parte dello Stato e degli enti del settore pubblico allargato al finanziamento degli investimenti; le riscossioni di crediti sono semplici operazioni finanziarie che fanno parte dei movimenti di fondi.

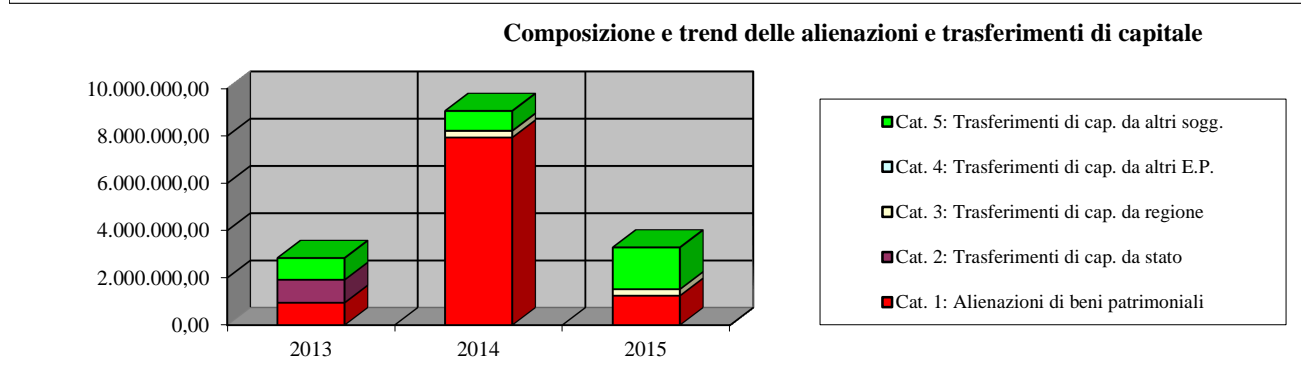
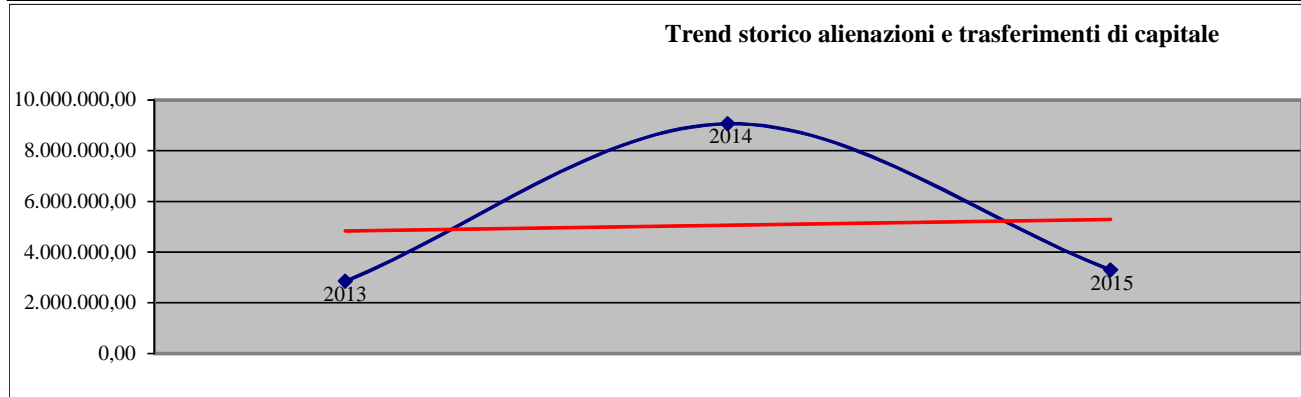
La tabella riporta le entrate del titolo IV accertate nell'esercizio suddivise nelle categorie di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

Alienazioni, trasferim. capitale (Tit. IV)	ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Cat. 1: Alienazioni di beni patrimoniali	1.248.624,14	37,98
Cat. 2: Trasferimenti di cap. da stato	0,00	0,00
Cat. 3: Trasferimenti di cap. da regione	272.421,58	8,29
Cat. 4: Trasferimenti di cap. da altri E.P.	0,00	0,00
Cat. 5: Trasferimenti di cap. da altri sogg.	1.766.611,46	53,73
Cat. 6: Riscossione di crediti	0,00	0,00
Totale Entrate Titolo IV	3.287.657,18	

La tabella che segue riporta gli accertamenti delle entrate da trasferimenti di capitale dell'ultimo triennio.

Il 2014 ha natura eccezionale in quanto in quell'anno si è verificato la cessione delle reti di distribuzione del gas.

Alienazioni, trasferimenti di capitale (Tit. IV)	Accertamenti di Competenza		
	2013	2014	2015
Cat. 1: Alienazioni di beni patrimoniali	950.460,44	7.941.271,54	1.248.624,14
Cat. 2: Trasferimenti di cap. da stato	970.000,00	0,00	0,00
Cat. 3: Trasferimenti di cap. da regione	0,00	277.817,70	272.421,58
Cat. 4: Trasferimenti di cap. da altri E.P.	0,00	10.094,09	0,00
Cat. 5: Trasferimenti di cap. da altri sogg.	918.897,54	833.248,19	1.766.611,46
Cat. 6: Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate Titolo IV	2.839.357,98	9.062.431,52	3.287.657,18



ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI

Le entrate del titolo V sono costituite dall'anticipazione di cassa e da accensione di mutui. Anche nel 2015, come già da diversi anni, l'Amministrazione non ha acceso nuovi mutui. Tale scelta ha permesso di avere un livello di indebitamento vicino allo zero.

N.B.

Il ricorso all'indebitamento è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi, oltre che economici.

L'art. 204 del d.lgs. 267/2000 specifica che "... possono essere contratti mutui solo se l'importo annuale degli interessi riferiti a nuove forme di indebitamento sommato agli interessi per mutui precedentemente contratti ed a quelli derivanti da garanzie prestate ai sensi dell'art. 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 10% delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene deliberata l'assunzione dei mutui ...".

La tabella che segue riporta la capacità di indebitamento residuo tenendo in considerazione il limite massimo indicato nella legge.

CAPACITA' DI INDEBITAMENTO	Importi parziali 2013	Totale
Titolo I: Entrate tributarie	22.193.079,69	
Titolo II: Entrate da trasferimenti correnti	3.762.100,36	
Titolo III: Entrate extratributarie	7.237.870,50	
Totale Entrate correnti		33.193.050,55
10% Entrate correnti anno 2013		3.319.305,06
Quota interessi anno 2015 - Tit. 1 Int. 06		130.250,40
Quota interessi disponibile		3.189.054,66

Verifica della capacità di indebitamento

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del T.U.E.L.: l'indebitamento, gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale hanno registrato la seguente evoluzione:

VERIFICA DELLA CAPACITA' DI INDEBITAMENTO	2014	2015
EVOLUZIONE INDEBITAMENTO		
Residuo debito	1.395.141,62	953.947,97
Nuovi prestiti	0,00	0,00
Prestiti rimborsati	237.839,23	241.260,73
Estinzioni anticipate/Riduzioni	203.354,42	574.687,71
TOTALE FINE ANNO	953.947,97	137.999,53

EVOLUZIONE ONERI FINANZIARI E RIMBORSO PRESTITI		
Oneri finanziari	68.654,35	44.758,51
Quote capitale	237.839,23	241.260,73
Estinzioni anticipate/Riduzioni	203.354,42	574.687,71
Indennizzo	0,00	85.491,89

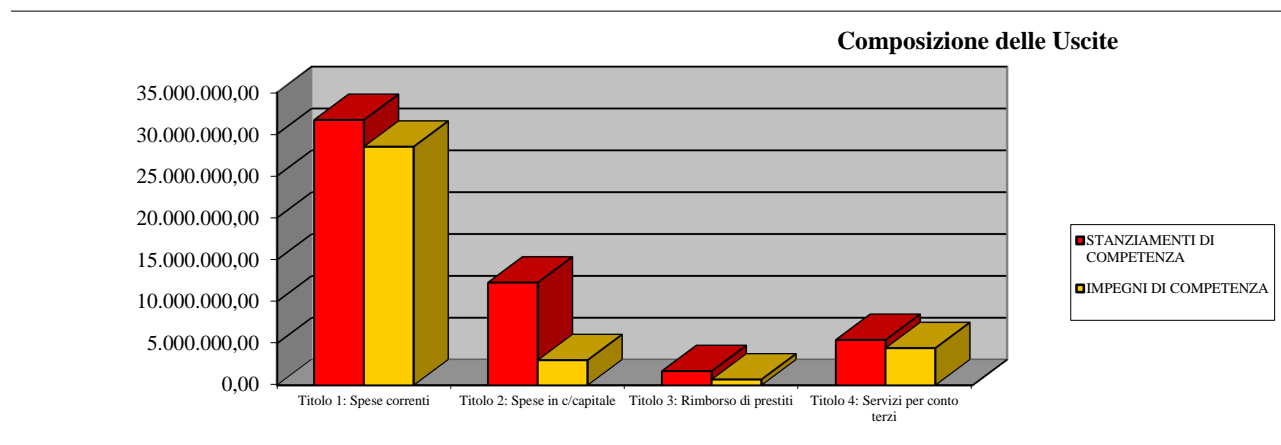
ANALISI DELLA SPESA

La programmazione della spesa è la conseguenza diretta del volume delle risorse che l'ente prevede di accertare nell'esercizio: evidenziamo quindi le modalità in cui la Giunta ha destinato le varie entrate per il conseguimento degli obiettivi definiti in sede previsionale.

Iniziamo quindi ad analizzare le spese in base alla loro natura suddividendole per titoli indicando, per ognuno di essi, la percentuale di incidenza sul totale complessivo.

Uscite	STANZIAMENTI DI COMPETENZA	% sul totale
Titolo 1: Spese correnti	31.696.361,84	62,04%
Titolo 2: Spese in c/capitale	12.270.965,90	24,02%
Titolo 3: Rimborso di prestiti	1.694.278,84	3,32%
Titolo 4: Servizi per conto terzi	5.425.000,00	10,62%
<i>Totale Uscite</i>	51.086.606,58	

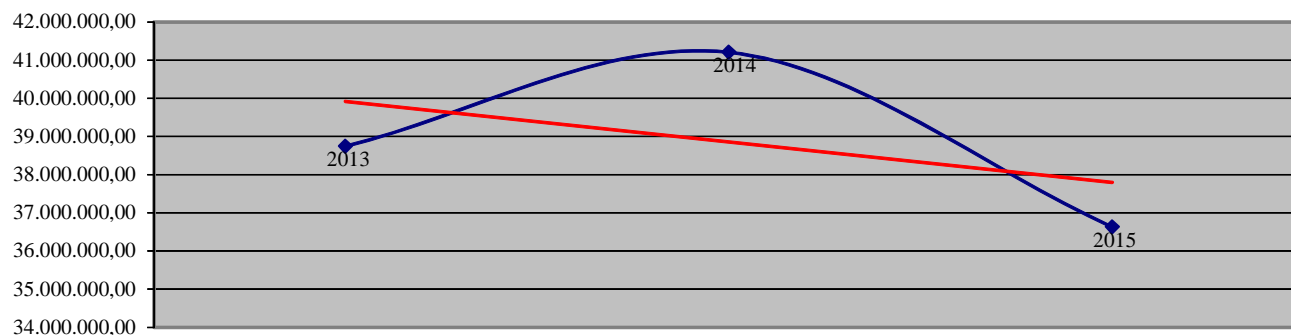
Uscite	IMPEGNI DI COMPETENZA	% sul totale
Titolo 1: Spese correnti	28.497.911,22	77,81%
Titolo 2: Spese in c/capitale	2.999.416,63	8,19%
Titolo 3: Rimborso di prestiti	689.714,42	1,88%
Titolo 4: Servizi per conto terzi	4.437.307,14	12,12%
<i>Totale Uscite</i>	36.624.349,41	



La tabella che segue riporta gli impegni delle uscite dell'ultimo triennio al fine di valutarne l'andamento.

Uscite	Impegni di Competenza		
	2013	2014	2015
Titolo 1: Spese correnti	30.102.642,59	29.182.196,45	28.497.911,22
Titolo 2: Spese in c/capitale	4.076.776,55	9.341.119,35	2.999.416,63
Titolo 3: Rimborso di prestiti	1.312.431,29	237.839,23	689.714,42
Titolo 4: Servizi per conto terzi	3.250.125,57	2.441.327,75	4.437.307,14
<i>Totale Uscite</i>	38.741.976,00	41.202.482,78	36.624.349,41

Trend storico Uscite



LIMITI DI SPESA

Prima di riportare analisi più dettagliate sulla spesa va evidenziato come il legislatore abbia posto limiti sulla spesa di alcune fattispecie di attività ai sensi del d.l. 78/2010, del d.l. 95/2012, della L. n.228/2012 e successive modificazioni. Si riporta qui di seguito un prospetto che riprende tali attività per evidenziare il mantenimento dei limiti nell'ambito anche di quanto precisato sull'argomento da parte della Corte Costituzionale nelle sentenze 182 del 10/06/2011 e n. 139 del 04/06/2012, che ritiene che il limite debba essere osservato nel totale.

Contenimento delle spese disposti dal D.L. n. 78/2010, dal D.L. n. 95/2012 e dalla L.n. 228/2012				
Tipologia spesa	Rendiconto 2009	Riduzione disposta	Limite spesa	impegni 2015
Studi e consulenze (ex art. 6 comma 7 D.L. n. 78/2010 e art. 14, comma 1, D.L. 66/2014)	0	80%	0	0
Relazioni, convegni, pubblicità e rappresentanza (ex art. 6 comma 8 del D.L. n. 78/2010)	52.763,33	80%	10.552,67	1.463,39
Sponsorizzazioni (ex art. 6 comma 9 del D.L. n. 78/2010)	0	100%	0	0
Missioni (ex art. 6 comma 12 del D.L. n. 78/2010)	12.982,00	50%	6.491,00	3.091,21
Formazione (ex art. 6 comma 13 del D.L. n. 78/2010)	83.807,24	50%	41.903,62	31.862,48
Tipologia di spesa	Rendiconto 2011	Riduzione disposta	Limite spesa	impegni 2015
Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autovetture (ex DI 95 del 6/7/2012 all'art. 5, c. 2 modificato dal D.l. 66/2014, art. 15)	81.426,04	70%	24.427,81	36.308,36
Tipologia spesa	Media Rendiconto 2010/2011	Riduzione disposta	Limite spesa	impegni 2015
Mobili e arredi (ex L.n. 228/2012 art. 1, commi 141 e ss)	14.448,25	80%	2.889,65	5.605,90
TOTALE	245.426,86		86.264,75	78.331,34

SPESE CORRENTI

Le spese correnti comprendono tutte le somme necessarie per far fronte all'ordinaria attività dell'ente e ai vari servizi pubblici attivati.

La tabella riporta le spese del titolo I impegnate nell'esercizio suddivise nelle funzioni di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

Spese correnti (Tit. I)	IMPEGNI DI COMPETENZA	% sul totale
Funzioni		
01: Amministrazione, gestione e controllo	7.598.041,63	26,66
02: Giustizia	0,00	0,00
03: Polizia locale	1.678.338,17	5,89
04: Istruzione pubblica	2.364.874,83	8,30
05: Cultura e beni culturali	1.202.327,74	4,22
06: Sport e ricreazione	364.613,10	1,28
07: Turismo	0,00	0,00
08: Viabilità e trasporti	1.910.512,94	6,70
09: Territorio ed ambiente	6.683.108,50	23,45
10: Settore sociale	6.524.744,33	22,90
11: Sviluppo economico	171.349,98	0,60
12: Servizi produttivi	0,00	0,00
Totale Uscite Titolo I	28.497.911,22	

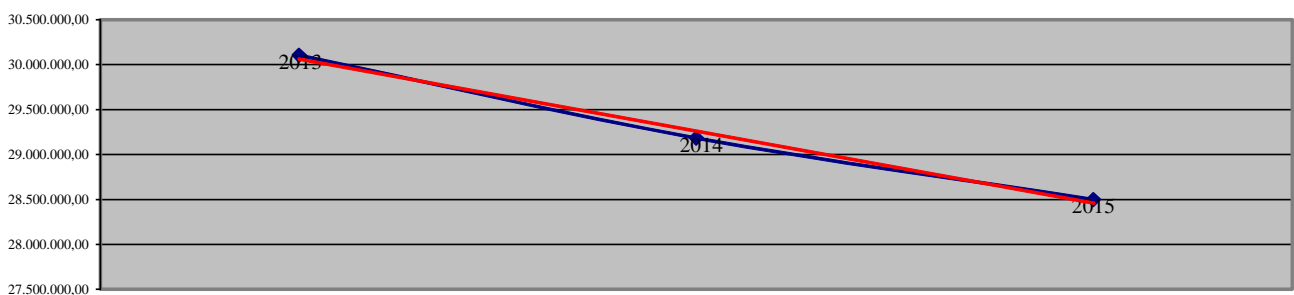
La tabella che segue riporta gli impegni delle spese correnti dell'ultimo triennio.

E' evidente la riduzione dell'importo complessivo della spesa corrente frutto di ponderate scelte dell'amministrazione per una razionalizzazione della spesa corrente senza intaccare i servizi resi alla cittadinanza.

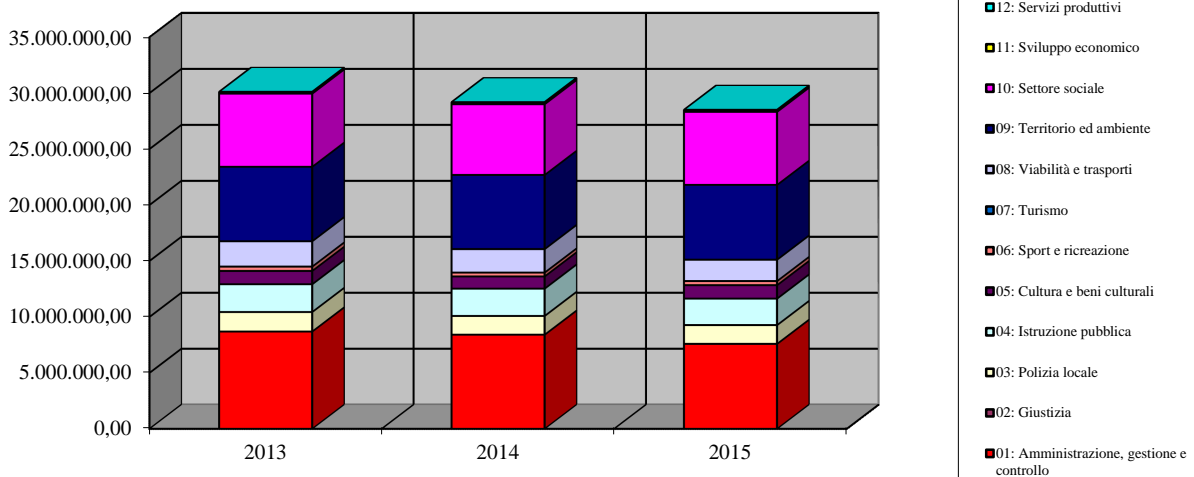
La riduzione nel triennio di oltre 1,5 milioni è un risultato di assoluto rispetto.

Spese correnti (Tit. I) Funzioni	Impegni di Competenza		
	2013	2014	2015
01: Amministrazione, gestione e controllo	8.699.300,55	8.417.882,52	7.598.041,63
02: Giustizia	497,88	0,00	0,00
03: Polizia locale	1.744.301,77	1.674.050,29	1.678.338,17
04: Istruzione pubblica	2.479.917,86	2.438.448,95	2.364.874,83
05: Cultura e beni culturali	1.189.819,87	1.092.512,40	1.202.327,74
06: Sport e ricreazione	385.097,16	343.489,31	364.613,10
07: Turismo	0,00	0,00	0,00
08: Viabilità e trasporti	2.264.667,55	2.098.673,51	1.910.512,94
09: Territorio ed ambiente	6.654.512,40	6.623.434,78	6.683.108,50
10: Settore sociale	6.534.438,49	6.320.145,99	6.524.744,33
11: Sviluppo economico	150.089,06	173.558,70	171.349,98
12: Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00
Totale Uscite Titolo I	30.102.642,59	29.182.196,45	28.497.911,22

Trend storico Uscite



Composizione e trend delle Spese Correnti



Le tabelle che seguono riportano le spese del titolo I impegnate nell'esercizio suddivise in base alla loro natura economica (interventi). L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

Spese correnti (Tit. I)	IMPEGNI DI COMPETENZA	% sul totale
Interventi		
01: Personale	8.768.940,87	30,77
02: Acquisto di beni	281.483,81	0,99
03: Prestazioni di servizi	16.983.355,74	59,60
04: Utilizzo di beni di terzi	10.902,94	0,04
05: Trasferimenti	1.389.027,60	4,87
06: Interessi passivi ed altri oneri finanziari	130.250,40	0,46
07: Imposte e tasse	787.363,59	2,76
08: Oneri straordinari della gestione corrente	146.586,27	0,51
09: Ammortamenti di esercizio	0,00	0,00
10: Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
11: Fondo di riserva	0,00	0,00
Totale Spese Titolo I	28.497.911,22	

La tabella della pagina successiva riporta gli impegni delle spese correnti dell'ultimo triennio.

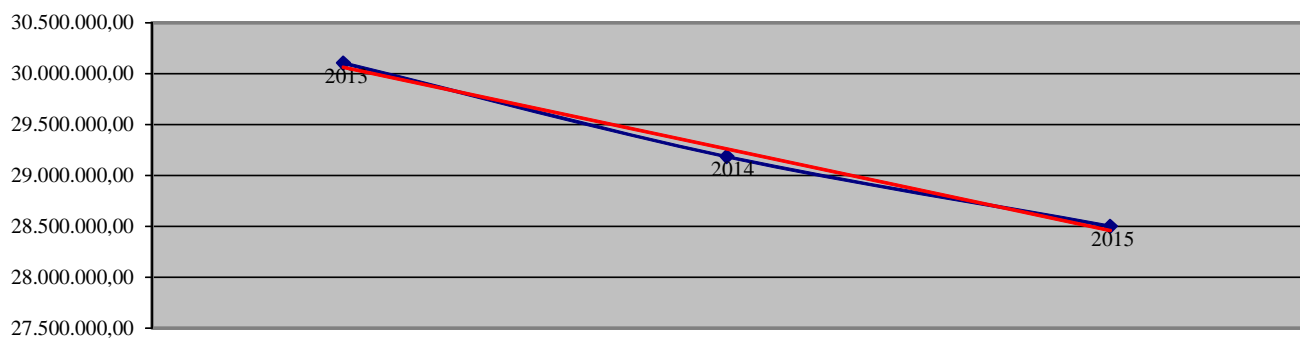
La voce più importante e degna di nota nella riduzione della spesa è quella del personale ridotta per circa 470.000,00 euro nel triennio.

Sempre in tema di Personale, si evidenzia qui di seguito che in base a quanto certificato dalla Direzione del Personale dell'ente la spesa di personale sostenuta nell'anno 2015 rientra nei limiti di cui all'art. 1, comma 557 e 557-quater della legge 296/20016:

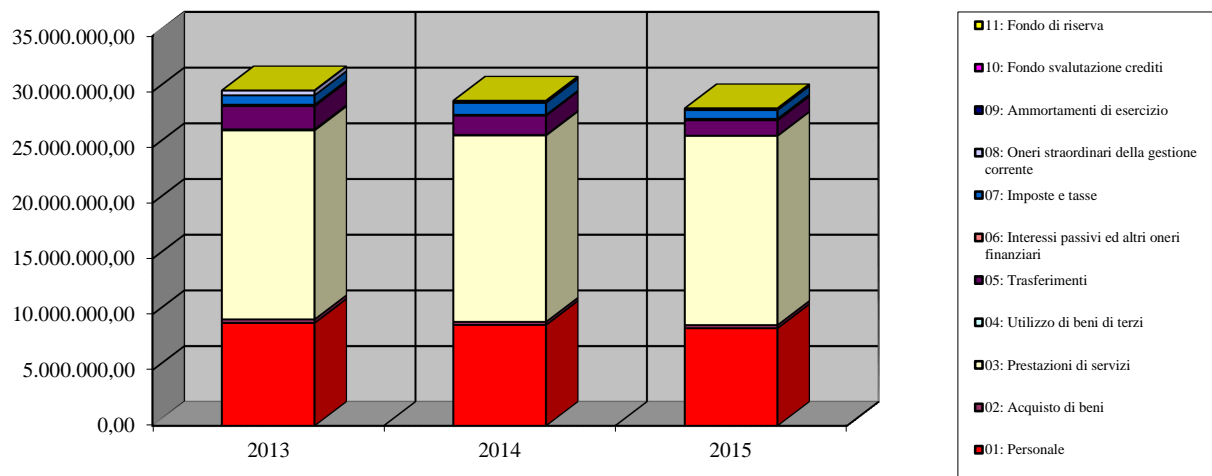
VOCI DI SPESA	SPESA MEDIA RENDICONTI 2011/2013	ANNO 2015
spesa intervento 01	9.419.372,92	8.911.543,73
spese incluse nell'intervento 03	230.140,67	56.137,46
irap	579.856,76	443.709,43
altre spese di personale incluse	104.931,94	82.140,91
TOTALE SPESE DI PERSONALE	10.334.302,30	9.493.531,53
spese di personale escluse	- 305.586,62	- 237.776,79
SPESE SOGGETTE AL LIMITE	10.028.715,68	9.255.754,74
SPESE CORRENTI	30.222.898,22	28.497.911,22
Incidenza percentuale su spese correnti (*)	34,19%	33,31%

Spese correnti (Tit. I) Interventi	Impegni di Competenza		
	2013	2014	2015
01: Personale	9.239.049,43	9.064.736,17	8.768.940,87
02: Acquisto di beni	320.407,37	274.186,02	281.483,81
03: Prestazioni di servizi	16.965.797,82	16.732.518,49	16.983.355,74
04: Utilizzo di beni di terzi	92.051,48	39.311,91	10.902,94
05: Trasferimenti	2.083.329,28	1.740.539,45	1.389.027,60
06: Interessi passivi ed altri oneri finanziari	130.432,24	68.654,35	130.250,40
07: Imposte e tasse	844.647,94	1.080.814,70	787.363,59
08: Oneri straordinari della gestione corrente	426.927,03	181.435,36	146.586,27
09: Ammortamenti di esercizio	0,00	0,00	0,00
10: Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
11: Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00
Totale Spese Titolo I	30.102.642,59	29.182.196,45	28.497.911,22

Trend storico Uscite



Composizione e trend delle Spese Correnti (Interventi)



SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale comprendono tutte le somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti all'incremento e alla manutenzione del patrimonio dell'ente.

La tabella riporta le spese del titolo II impegnate nell'esercizio suddivise nelle funzioni di appartenenza. L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

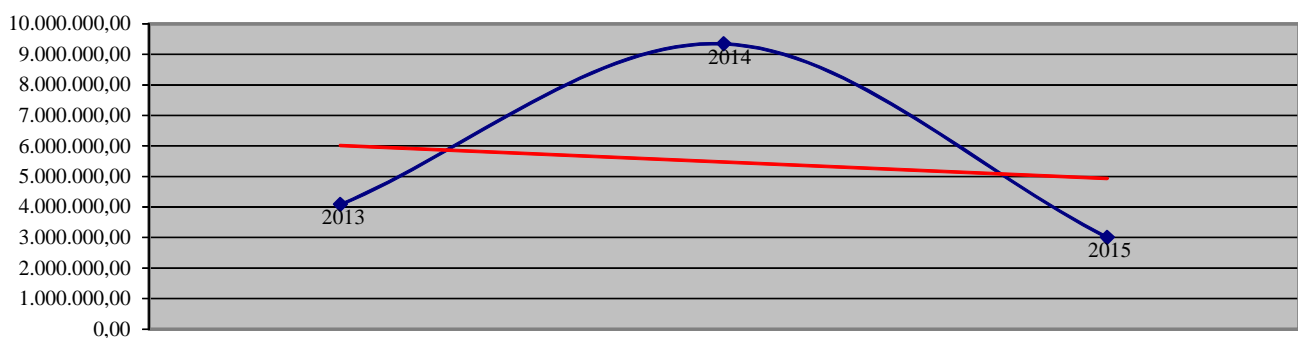
Spese in c/capitale (Tit. II)	IMPEGNI DI COMPETENZA	% sul totale
Funzioni		
01: Amministrazione, gestione e controllo	1.102.376,71	36,75
02: Giustizia	5.605,90	0,19
03: Polizia locale	13.999,50	0,47
04: Istruzione pubblica	132.784,45	4,43
05: Cultura e beni culturali	20.740,00	0,69
06: Sport e ricreazione	13.794,80	0,46
07: Turismo	0,00	0,00
08: Viabilità e trasporti	1.238.783,50	41,30
09: Territorio ed ambiente	364.597,68	12,16
10: Settore sociale	106.734,09	3,56
11: Sviluppo economico	0,00	0,00
12: Servizi produttivi	0,00	0,00
Totale Spese Titolo II	2.999.416,63	

La tabella che segue riporta gli impegni delle spese in conto capitale dell'ultimo triennio al fine di valutare la tendenza degli investimenti.

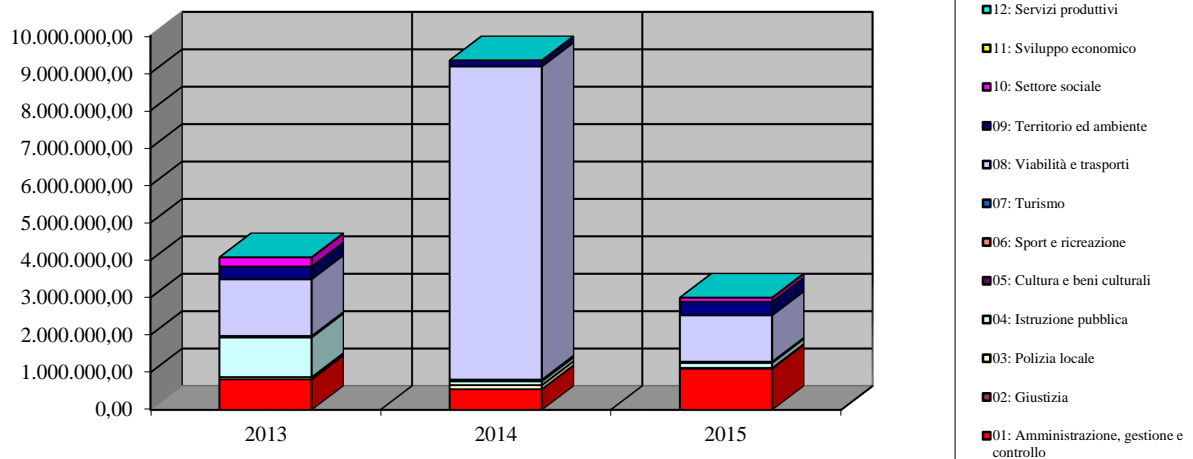
Va però precisato come il triennio risente delle modifiche introdotte dal bilancio armonizzato e dalla straordinarietà del 2014 che ha previsto un importo straordinario di oltre 6 milioni sulla viabilità e trasporti inerente le reti gas di cui si è già detto in precedenza.

Spese in c/capitale (Tit. II)	Impegni di Competenza		
	2013	2014	2015
01: Amministrazione, gestione e controllo	817.508,67	552.358,04	1.102.376,71
02: Giustizia	0,00	0,00	5.605,90
03: Polizia locale	60.000,00	110.094,09	13.999,50
04: Istruzione pubblica	1.058.498,28	101.453,60	132.784,45
05: Cultura e beni culturali	20.570,00	21.000,00	20.740,00
06: Sport e ricreazione	19.099,60	24.694,56	13.794,80
07: Turismo	0,00	0,00	0,00
08: Viabilità e trasporti	1.515.100,00	8.370.104,38	1.238.783,50
09: Territorio ed ambiente	342.000,00	156.710,36	364.597,68
10: Settore sociale	244.000,00	4.704,32	106.734,09
11: Sviluppo economico	0,00	0,00	0,00
12: Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00
Totale Spese Titolo II	4.076.776,55	9.341.119,35	2.999.416,63

Trend storico Uscite



Composizione e trend delle Spese C/Capitale



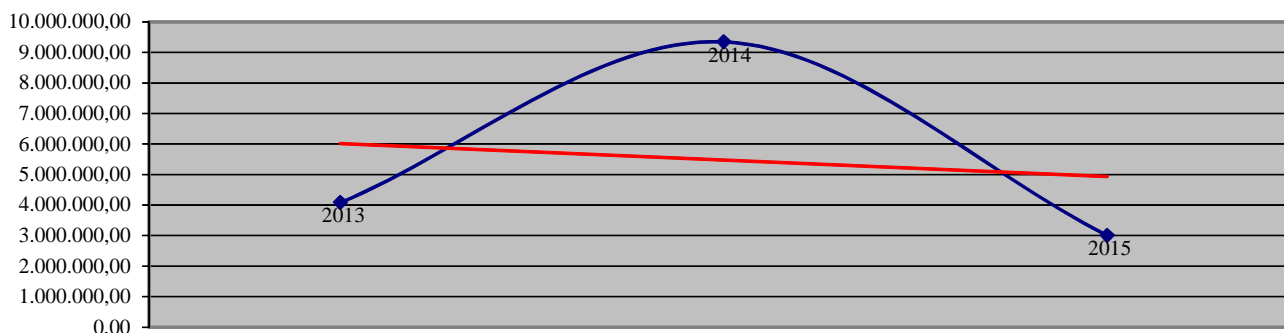
Le tabelle che seguono riportano le spese del titolo II impegnate nell'esercizio suddivise in base alla loro natura economica (interventi). L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

Spese in c/capitale (Tit. II)	IMPEGNI DI COMPETENZA	% sul totale
Interventi		
01: Acquisizione di beni immobili	2.569.978,06	85,68
02: Espropri e servitù onerose	0,00	0,00
03: Acquisto di beni specifici per realizzazioni In economia	0,00	0,00
04: Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	0,00	0,00
05: Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature	325.755,61	10,86
06: Incarichi professionali esterni	1.851,56	0,06
07: Trasferimenti di capitale	101.831,40	3,40
08: Partecipazioni azionarie	0,00	0,00
09: Conferimenti di capitale	0,00	0,00
10: Concessione di crediti e anticipazioni	0,00	0,00
Totale Spese Titolo II	2.999.416,63	

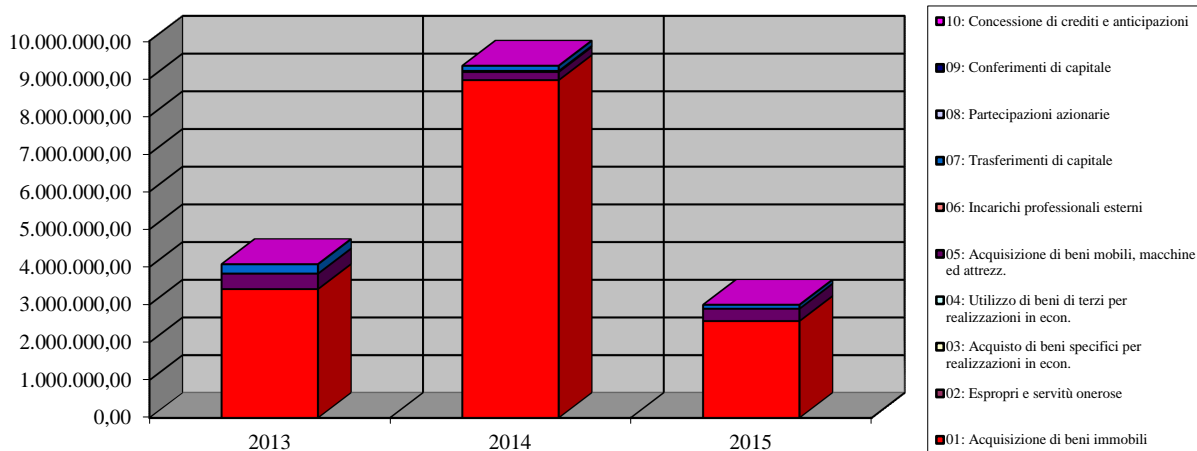
La tabella che segue riporta gli impegni delle spese di investimento dell'ultimo triennio. Si richiamano le avvertenze nella lettura già dette in precedenza.

Spese in c/capitale (Tit. II) Interventi	Impegni di Competenza		
	2013	2014	2015
01: Acquisizione di beni immobili	3.418.128,32	8.961.763,99	2.569.978,06
02: Espropri e servitù onerose	0,00	0,00	0,00
03: Acquisto di beni specifici per realizzazioni in econ.	0,00	0,00	0,00
04: Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in econ.	0,00	0,00	0,00
05: Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezz.	408.120,69	215.596,90	325.755,61
06: Incarichi professionali esterni	3.927,54	29.985,20	1.851,56
07: Trasferimenti di capitale	246.600,00	133.773,26	101.831,40
08: Partecipazioni azionarie	0,00	0,00	0,00
09: Conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00
10: Concessione di crediti e anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Totale Spese Titolo II	4.076.776,55	9.341.119,35	2.999.416,63

Trend storico Uscite



Composizione e trend delle Spese C/Capitale (Interventi)



SPESE PER IL RIMBORSO DI PRESTITI

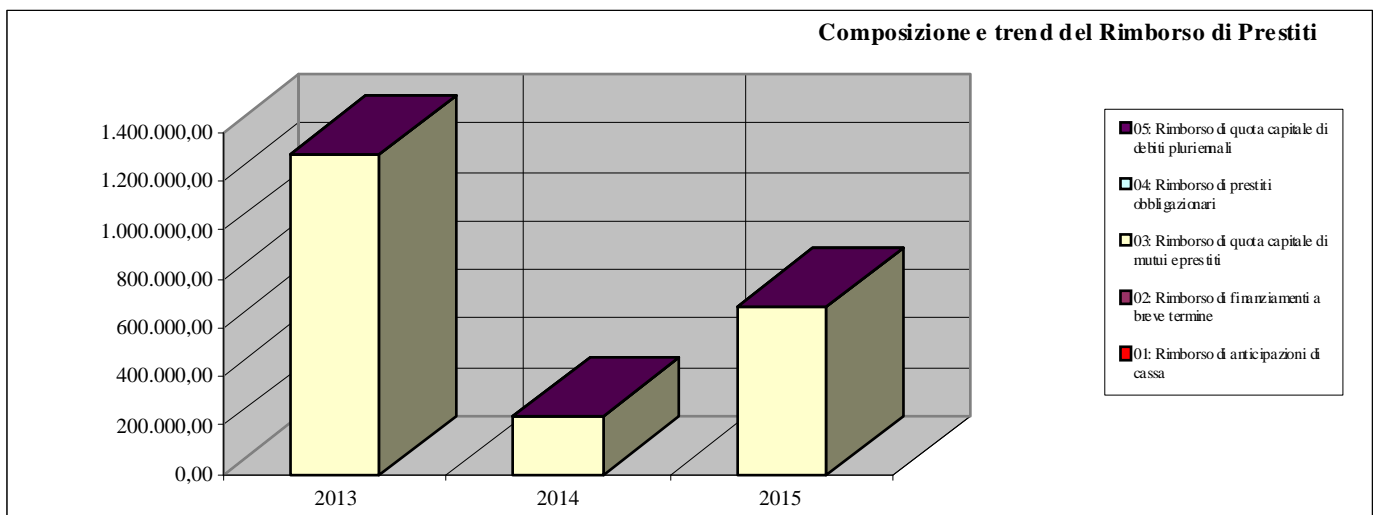
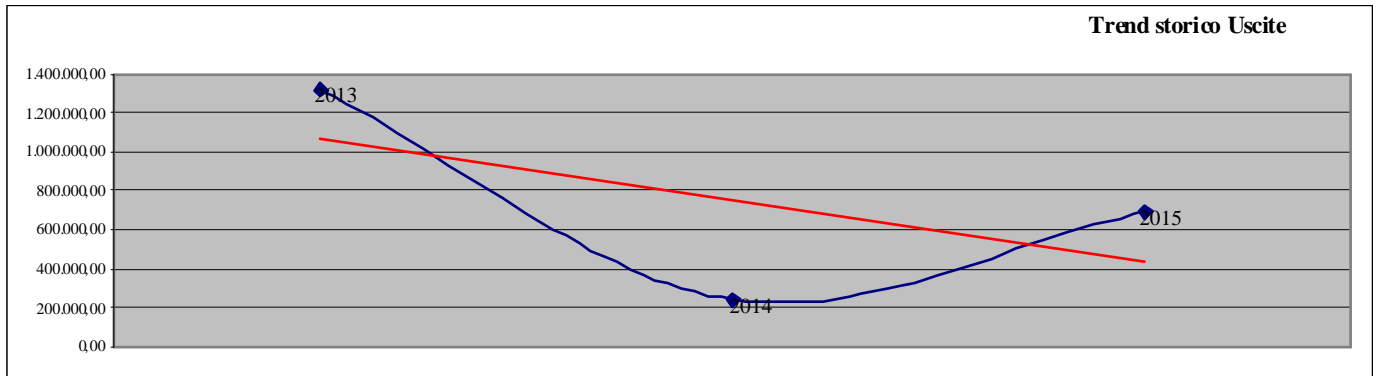
Le spese per il rimborso di prestiti comprendono tutte le somme finalizzate al rimborso delle quote di capitale dei prestiti contratti e le anticipazioni di cassa. In realtà nel 2015 oltre alla quota capitale inserita vi è anche l'ultima estinzione dei mutui.

Le tabelle che seguono riportano le spese del titolo III impegnate nell'esercizio suddivise in base alla loro natura economica (interventi). L'ultima colonna indica la percentuale di incidenza sul totale generale.

Spese per rimborso di prestiti (Tit. III)	IMPEGNI DI COMPETENZA	% sul totale
Interventi		
01: Rimborso di anticipazioni di cassa	0,00	0,00
02: Rimborso di finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
03: Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	689.714,42	100,00
04: Rimborso di prestiti obbligazionari	0,00	0,00
05: Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali	0,00	0,00
Totale Spese Titolo III	689.714,42	

La tabella che segue riporta gli impegni delle spese per il rimborso di prestiti dell'ultimo triennio. Da precisare che il valore effettivo del rimborso di quota capitale per il 2015 ammonta a euro 241.260,73. La restante quota è come già detto legata all'estinzione dei mutui.

Spese per rimborso di prestiti (Tit. III) Interventi	Impegni di Competenza		
	2013	2014	2015
01: Rimborso di anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
02: Rimborso di finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00
03: Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti	1.312.431,29	237.839,23	689.714,42
04: Rimborso di prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
05: Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali	0,00	0,00	0,00
Totale Spese Titolo III	1.312.431,29	237.839,23	689.714,42



SERVIZI PER CONTO TERZI

L'andamento delle entrate e delle spese in conto competenza dei Servizi conto terzi è stato il seguente:

SERVIZI PER CONTO TERZI	Entrata	Spesa
Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	721.926,93	721.926,93
Ritenute erariali	1.401.279,41	1.401.279,41
Altre ritenute al personale c/terzi	117.918,36	117.918,36
Depositi Cauzionali	0,00	0,00
Altre per servizi conto terzi	2.171.182,44	1.891.182,44
Fondi per il servizio economato	25.000,00	25.000,00
Depositi per spese contrattuali	0,00	280.000,00
Totale	4.437.307,14	4.437.307,14

Parte seconda

GLI INDICATORI FINANZIARI

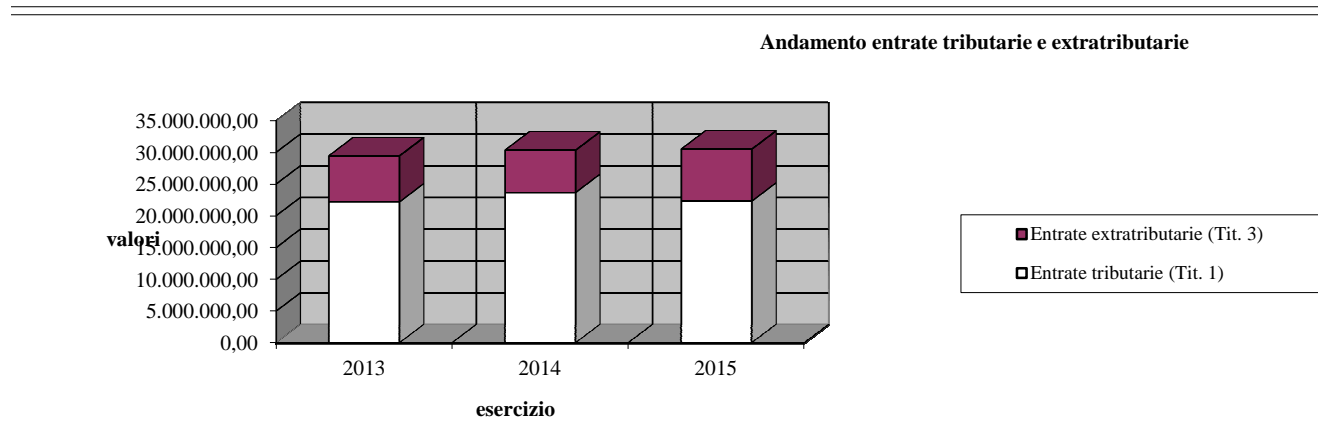
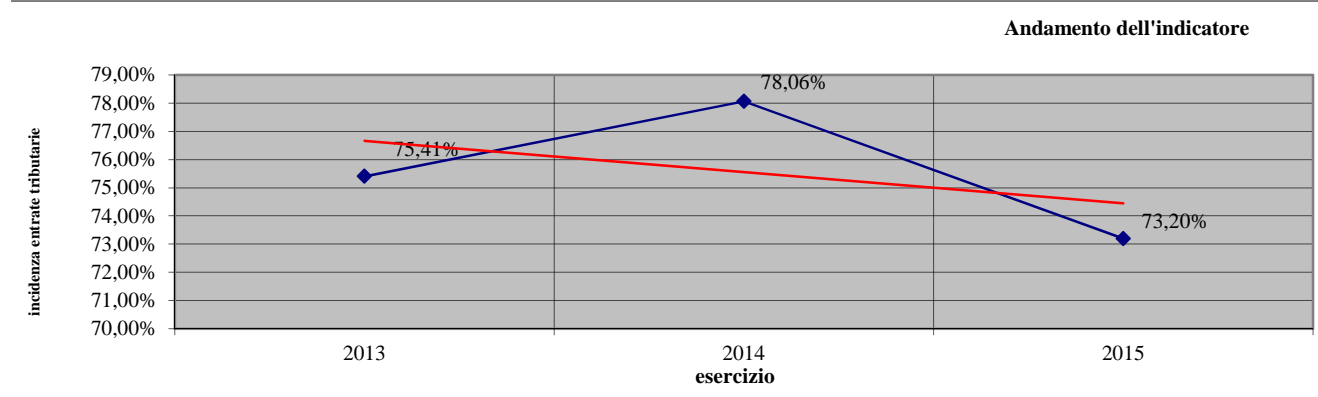
Gli indicatori finanziari mettono in relazione dati contabili ed extracontabili per fornire ulteriori ed interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono essere presi come riferimento per confrontare realtà di altri enti simili per dimensioni e/o territorio.

Andiamo ad analizzare i singoli indicatori.

1. Incidenza entrate tributarie su entrate proprie

Questo indice segnala la misura in cui le entrate tributarie partecipano alle entrate proprie dell'ente.

INCIDENZA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE		Entrate tributarie		
		Entrate tributarie + Entrate extratributarie		
		x 100		
Trend Storico benchmark	2013	75,41%	78,06%	73,20%
	2014	72,19%	78,10%	
	2015			
Entrate tributarie (Tit. 1)	2013	22.193.079,69	23.677.888,78	22.327.006,89
Entrate extratributarie (Tit. 3)	2014	7.237.870,50	6.653.663,69	8.175.418,61
Totale entrate proprie	2015	29.430.950,19	30.331.552,47	30.502.425,50

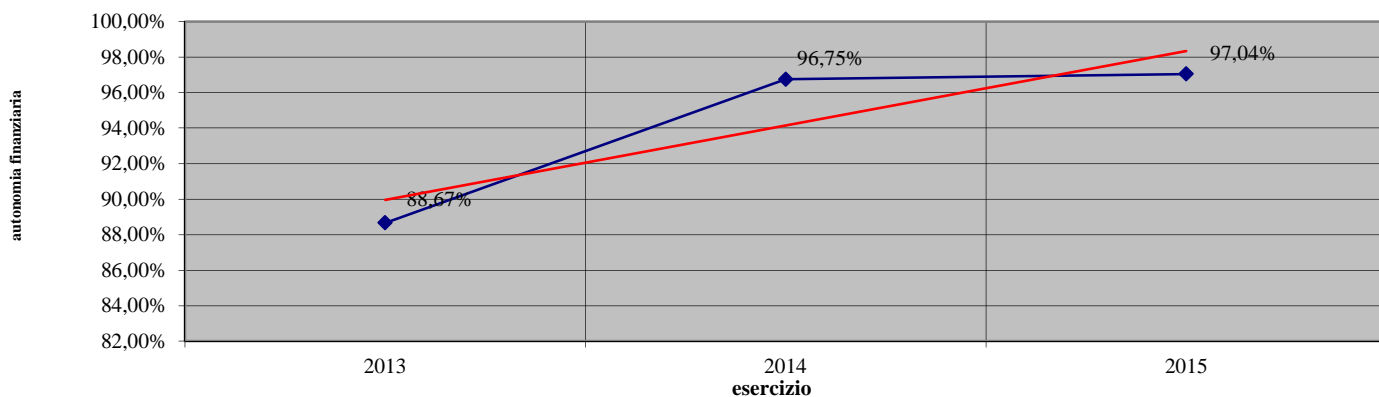


2. Autonomia finanziaria

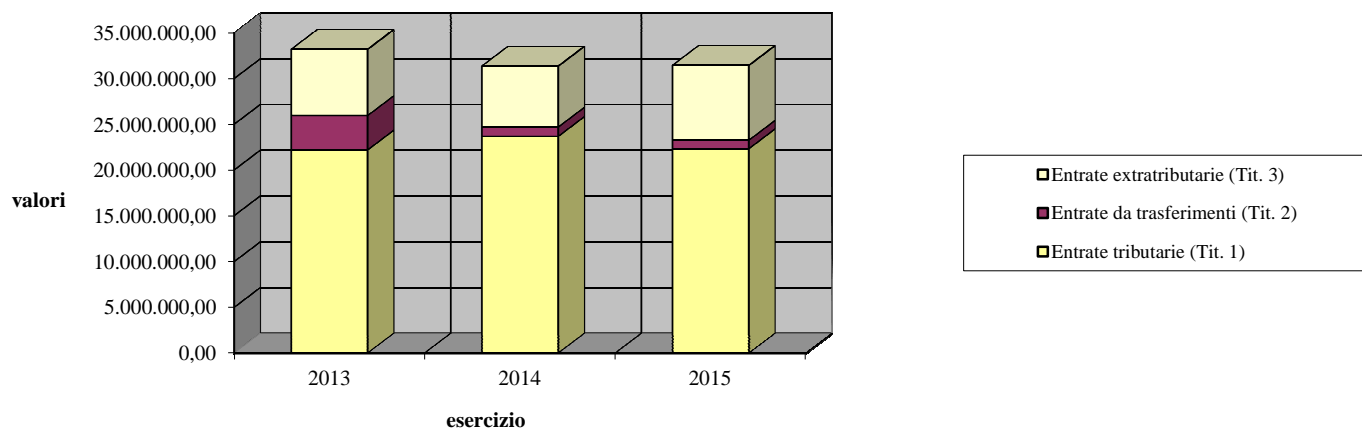
Questo indice evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie dell'ente sul totale delle entrate correnti, segnalando in che misura la capacità di spesa è garantita da entrate derivanti da risorse autonome dell'ente e, per differenza, da entrate derivanti da trasferimenti erariali o regionali. L'importanza dell'indicatore è evidente: la capacità dell'ente di reperire risorse proprie, senza contare sui trasferimenti dal governo centrale, è essenziale per la possibilità di erogare i propri servizi. Questo indicatore, infatti, è incluso anche nei "parametri di rilevazione delle condizioni di deficitarietà", assumendo rilevanza quando è inferiore al 40%.

AUTONOMIA FINANZIARIA		$\frac{\text{Entrate tributarie} + \text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate correnti}} \times 100$		
Trend Storico		2013	2014	2015
		88,67%	96,75%	97,04%
	benchmark	86,07%	92,58%	
		2013	2014	2015
Entrate tributarie (Tit. 1)		22.193.079,69	23.677.888,78	22.327.006,89
Entrate da trasferimenti (Tit. 2)		3.762.100,36	1.019.676,21	930.624,19
Entrate extratributarie (Tit. 3)		7.237.870,50	6.653.663,69	8.175.418,61
Totale entrate corr. (Tit. 1+2+3)		33.193.050,55	31.351.228,68	31.433.049,69

Andamento dell'indicatore

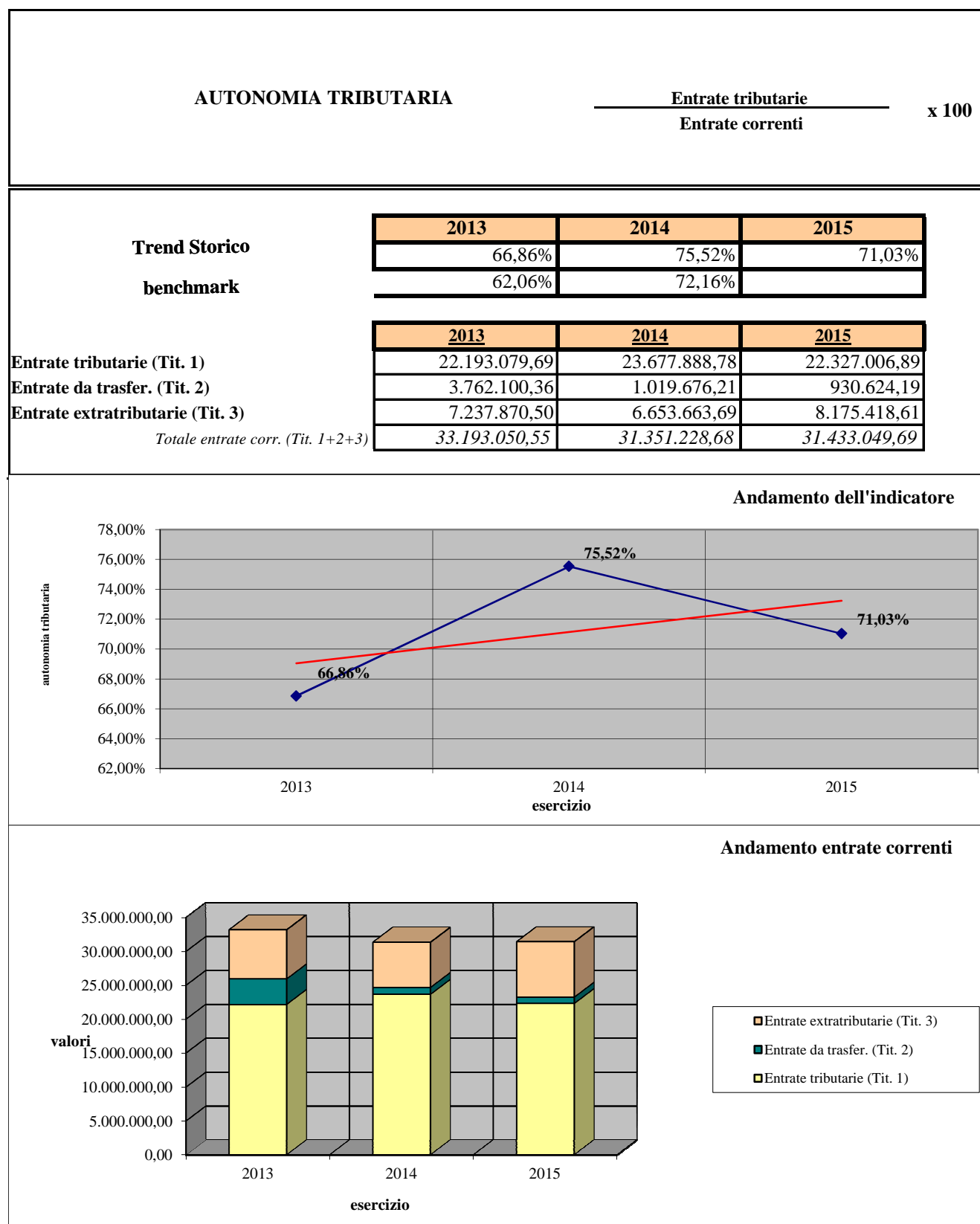


Andamento entrate correnti



3. Autonomia impositiva

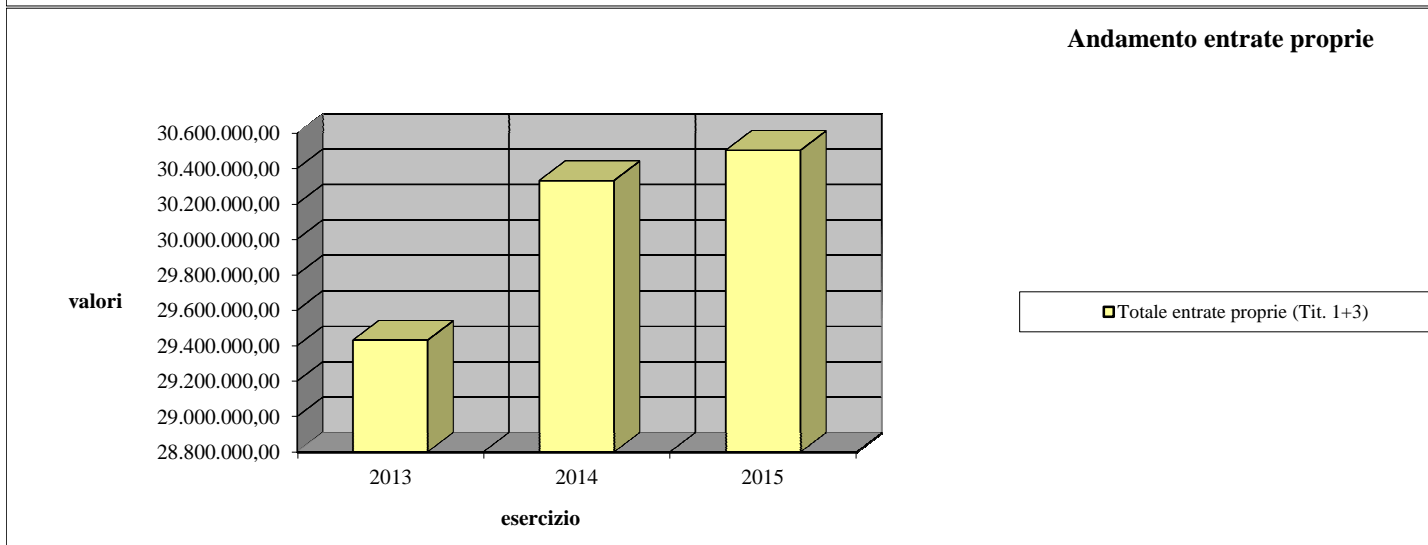
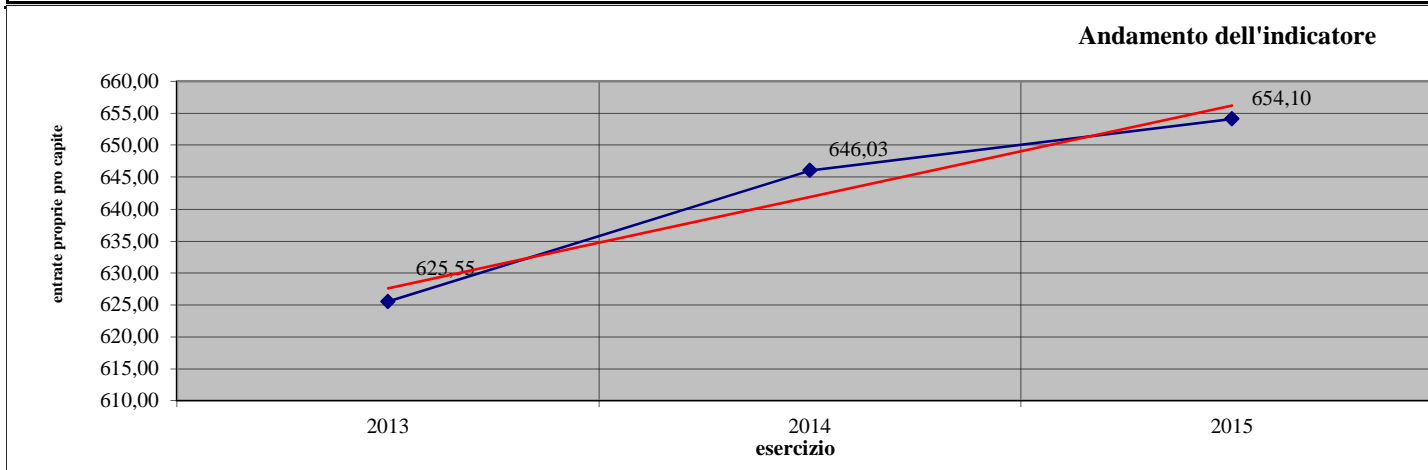
Questo indice limita l'indagine sull'autonomia finanziaria esclusivamente a quella impositiva, cioè alla capacità di prelevare risorse attraverso prelievi coattivi: misura quindi la parte delle entrate correnti determinata da entrate di natura tributaria. Un valore superiore al 50% mostra una grande capacità dell'ente di far fronte alle spese della gestione ordinaria attraverso l'imposizione tributaria.



4. Entrate proprie pro-capite

Questo indice misura l'incidenza media delle entrate proprie sul cittadino.

ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE		$\frac{\text{Entrate tributarie} + \text{Entrate extratributarie}}{\text{Popolazione}}$		
		2013	2014	2015
Trend Storico		625,55	646,03	654,10
	benchmark	631,99	736,47	
Entrate tributarie (Tit. 1)		22.193.079,69	23.677.888,78	22.327.006,89
Entrate extratributarie (Tit. 3)		7.237.870,50	6.653.663,69	8.175.418,61
<i>Totale entrate proprie (Tit. 1+3)</i>		<i>29.430.950,19</i>	<i>30.331.552,47</i>	<i>30.502.425,50</i>
Popolazione		47.048	46.951	46.633

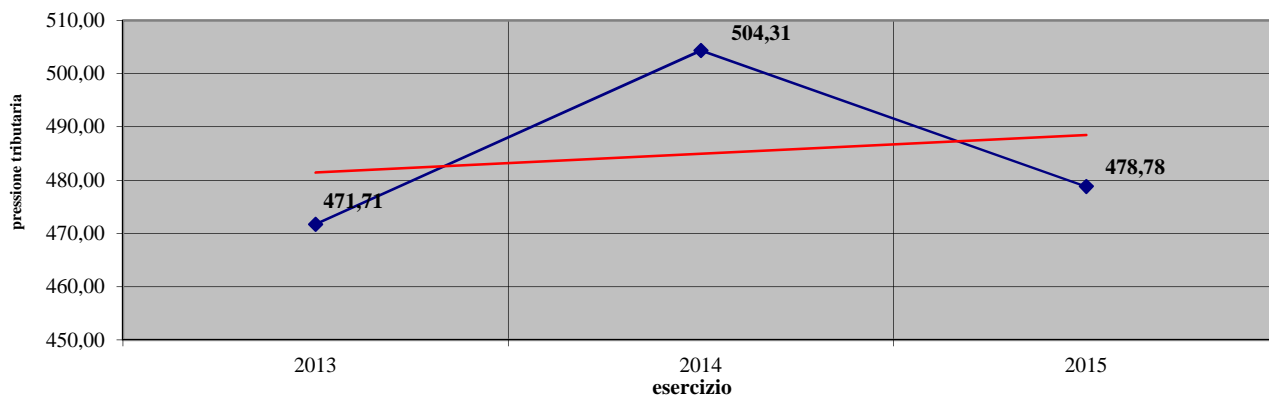


5. Pressione tributaria

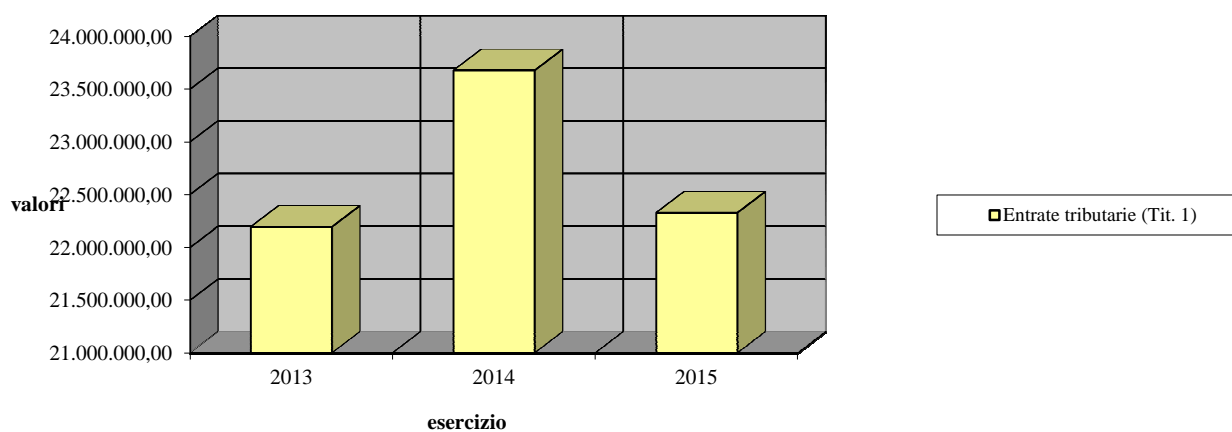
La pressione tributaria misura l'importo medio di imposizione tributaria per cittadino. Da sottolineare il valore della pressione di Paderno rispetto agli altri Comuni.

PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE		$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$		
Trend Storico		2013	2014	2015
		471,71	504,31	478,78
benchmark		558,05	572,60	
Entrate tributarie (Tit. 1)		2013	2014	2015
		22.193.079,69	23.677.888,78	22.327.006,89
Popolazione		47.048	46.951	46.633

Andamento dell'indicatore



Andamento entrate tributarie

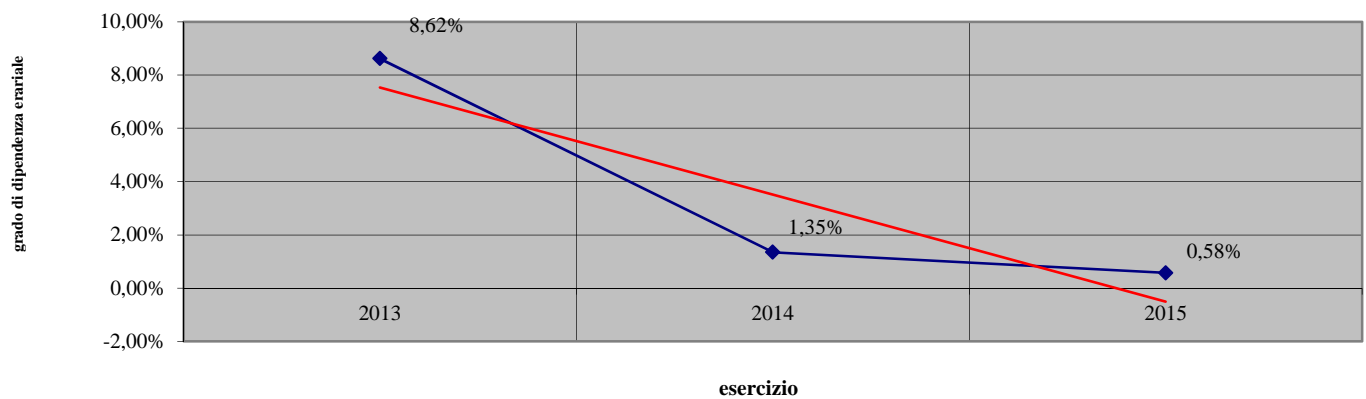


6. Grado di dipendenza erariale

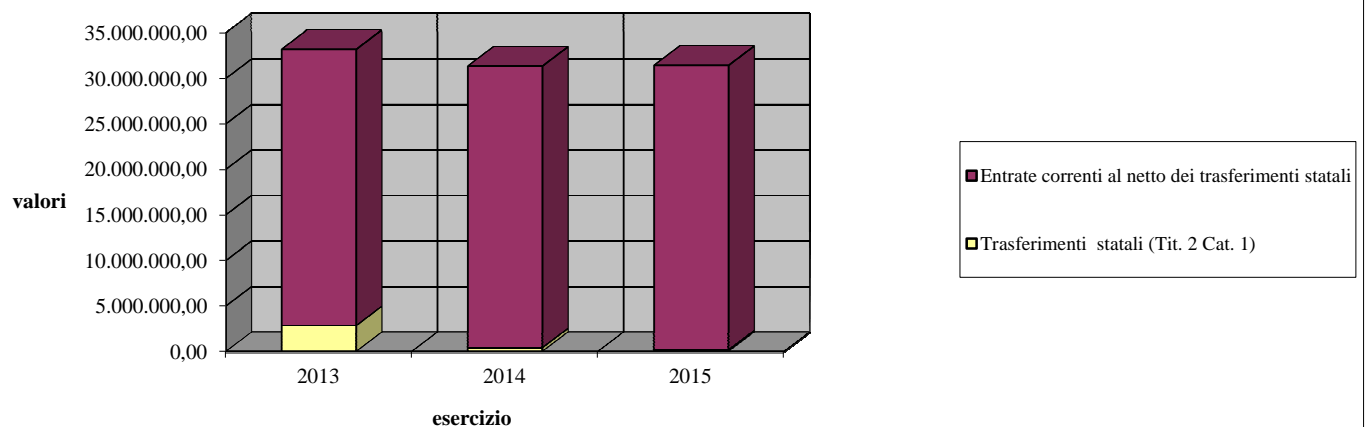
Quantifica il peso specifico dei trasferimenti erariali rispetto al totale delle entrate correnti.

GRADO DI DIPENDENZA ERARIALE		<u>Trasferimenti correnti dallo Stato</u>		
		Entrate correnti		
		x 100		
Trend Storico	2013	2014	2015	
	8,62%	1,35%	0,58%	
benchmark	8,90%	4,46%		
Trasferimenti statali (Tit. 2 Cat. 1)	2013	2014	2015	
	2.860.788,52	423.771,01	180.979,28	
Entrate correnti (Tit. 1+2+3)	2013	2014	2015	
	33.193.050,55	31.351.228,68	31.433.049,69	

Andamento dell'indicatore



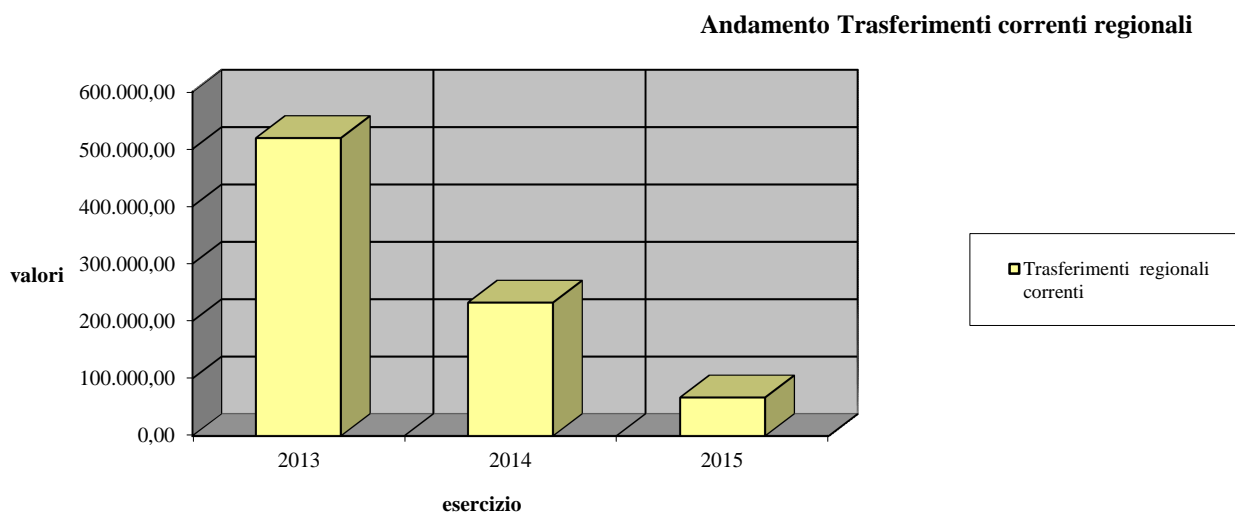
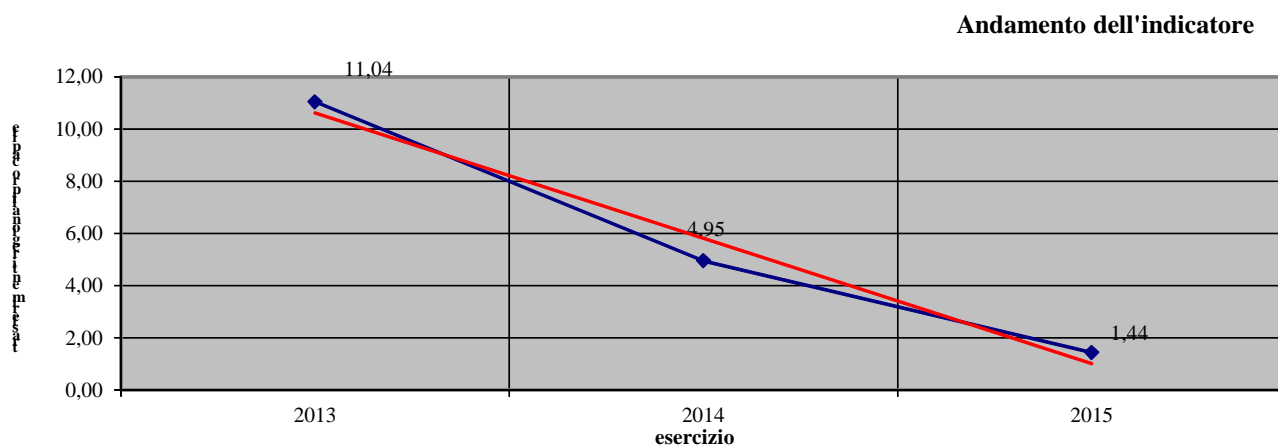
Andamento trasferimenti statali su entrate correnti



7. Intervento regionale

L'indice misura la somma media per cittadino con la quale la regione contribuisce alle spese strutturali ed ai servizi pubblici.

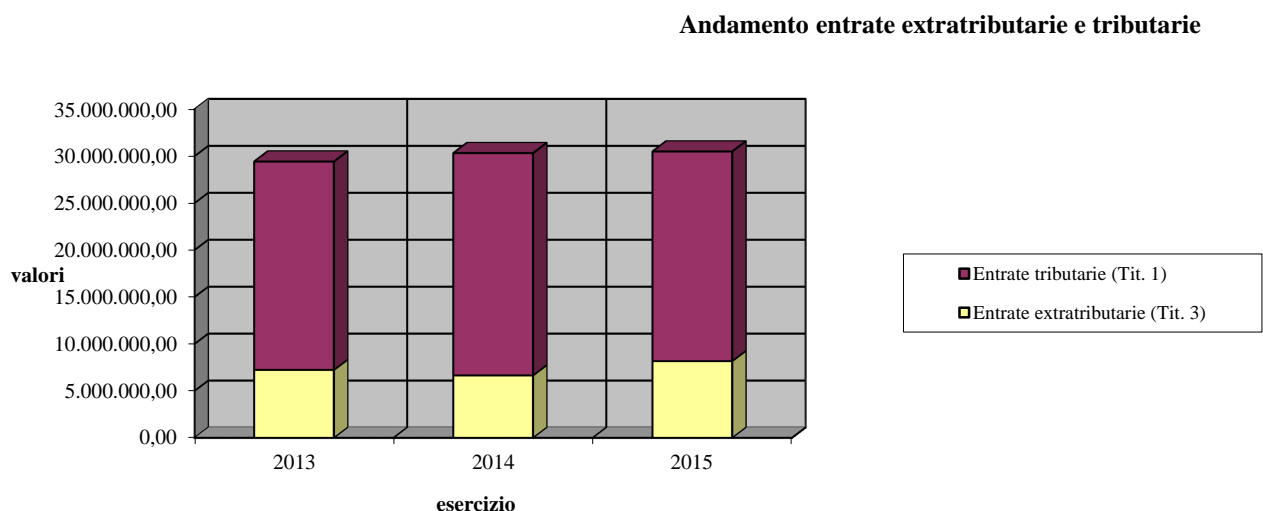
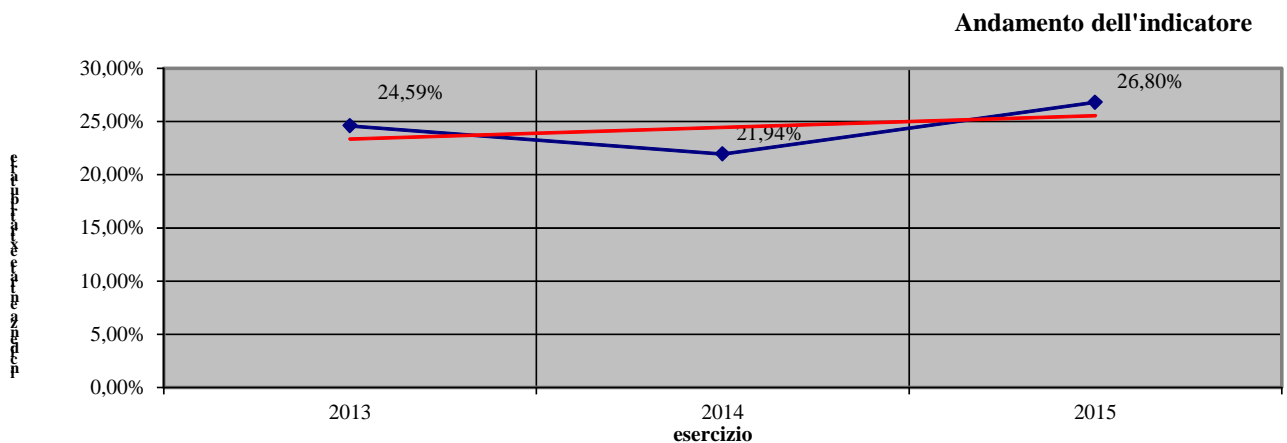
TRASFERIMENTI REGIONALI PRO CAPITE		<u>Trasferimenti correnti dalla regione</u> Popolazione		
Trend Storico		2013	2014	2015
		11,04	4,95	1,44
Trasferimenti regionali correnti (Tit. 2 Cat 2,3) Popolazione		<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
		519.311,84	232.437,64	67.044,91
		<u>47.048</u>	<u>46.951</u>	<u>46.633</u>



8. Entrate extratributarie su proprie

L'indice esprime l'importanza relativa delle entrate extratributarie rispetto alle entrate proprie. Un valore molto superiore al 50% mostra una grande capacità dell'ente di far fronte alle spese della gestione ordinaria attraverso l'imposizione tributaria piuttosto che attraverso le entrate extratributarie.

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SU PROPRIE		$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate proprie}} \times 100$		
Trend Storico		2013	2014	2015
		24,59%	21,94%	26,80%
		2013	2014	2015
Entrate extratributarie (Tit. 3)		7.237.870,50	6.653.663,69	8.175.418,61
Entrate tributarie (Tit. 1)		22.193.079,69	23.677.888,78	22.327.006,89
Entrate proprie (Tit. 1 + Tit. 3)		29.430.950,19	30.331.552,47	30.502.425,50



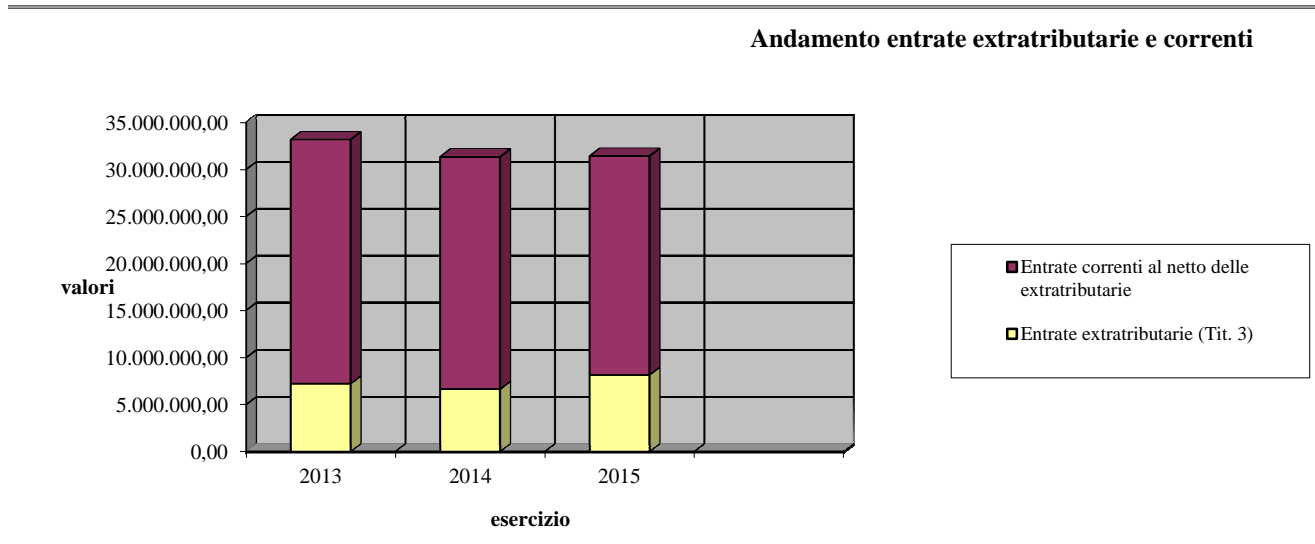
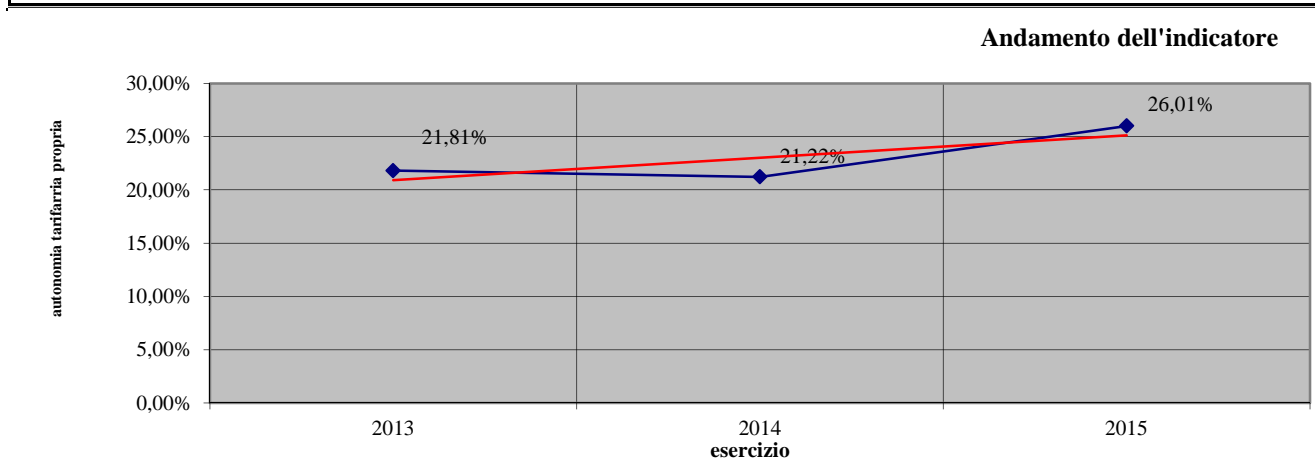
9. Autonomia tariffaria propria

Rappresenta l'incidenza relativa delle entrate extratributarie sul totale delle entrate correnti. Una percentuale alta dell'indice mostra un'elevata "capacità" dell'ente a realizzare entrate attraverso l'erogazione dei servizi e la gestione del suo patrimonio.

AUTONOMIA TARIFFARIA PROPRIA	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate correnti}} \times 100$
-------------------------------------	---

Trend Storico	2013	2014	2015
	21,81%	21,22%	26,01%
benchmark	18,15%	20,42%	

2013	2014	2015
Entrate extratributarie (Tit. 3)	7.237.870,50	6.653.663,69
Entrate correnti (Tit. 1+2+3)	33.193.050,55	31.351.228,68

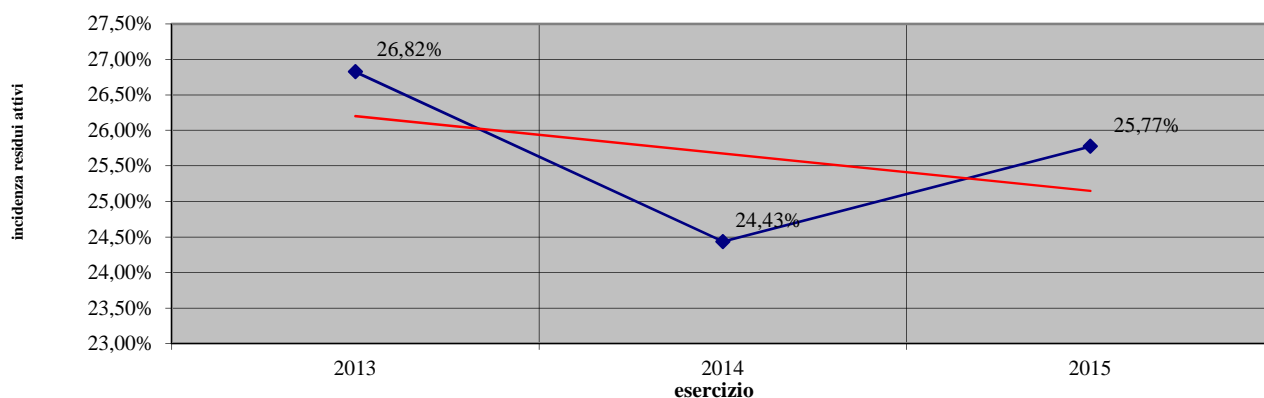


10. Incidenza residui attivi e 11. Incidenza residui passivi

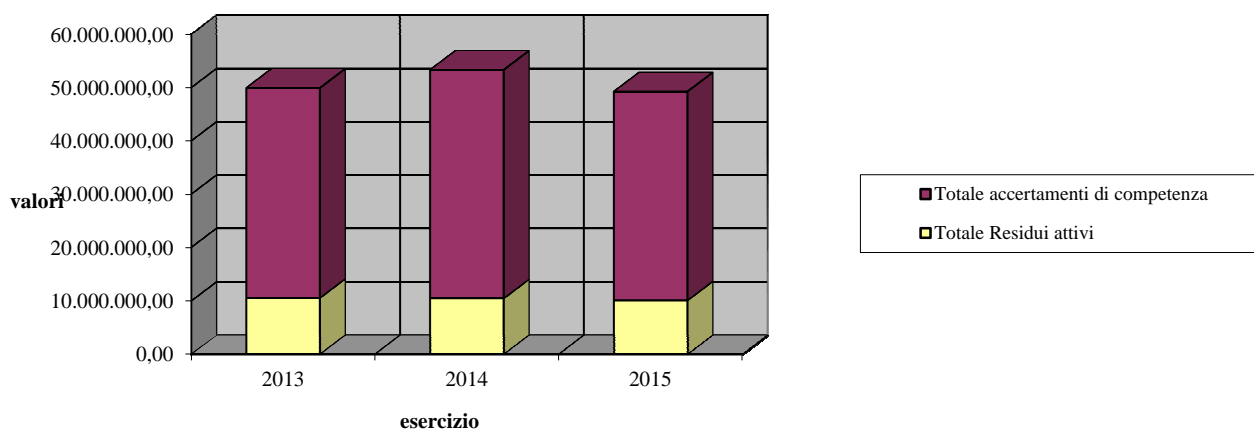
Gli indici esprimono il rapporto tra i residui derivati dalla gestione di competenza e il valore complessivo delle operazioni di competenza dell'esercizio e segnalano l'andamento anomalo del monte residui e l'eventuale incapacità di incassare crediti o pagare debiti e/o la necessità di una revisione straordinaria dei residui stessi. Rispetto al benchmark, il valore di Paderno è positivo soprattutto rispetto al dato dei residui attivi.

INCIDENZA RESIDUI ATTIVI		$\frac{\text{Totale residui attivi}}{\text{Totale accertamenti di competenza}} \times 100$		
Trend Storico	2013	2014	2015	
	26,82%	24,43%	25,77%	
benchmark	28,71%		27,37%	
Totale Residui attivi		<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Totale accertamenti di competenza		10.560.972,97	10.471.295,88	10.091.839,69
		39.372.355,10	42.854.987,95	39.158.014,01

Andamento dell'indicatore



Andamento entrate



INCIDENZA RESIDUI PASSIVI

$$\frac{\text{Totale residui passivi}}{\text{Totale impegni di competenza}} \times 100$$

Trend Storico
benchmark

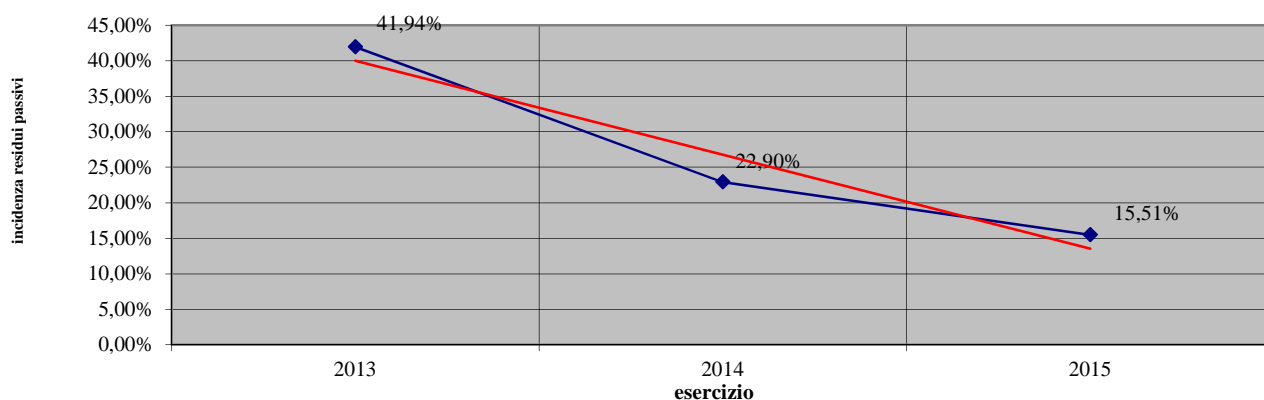
2013	2014	2015
41,94%	22,90%	15,51%

47,01% 29,09%

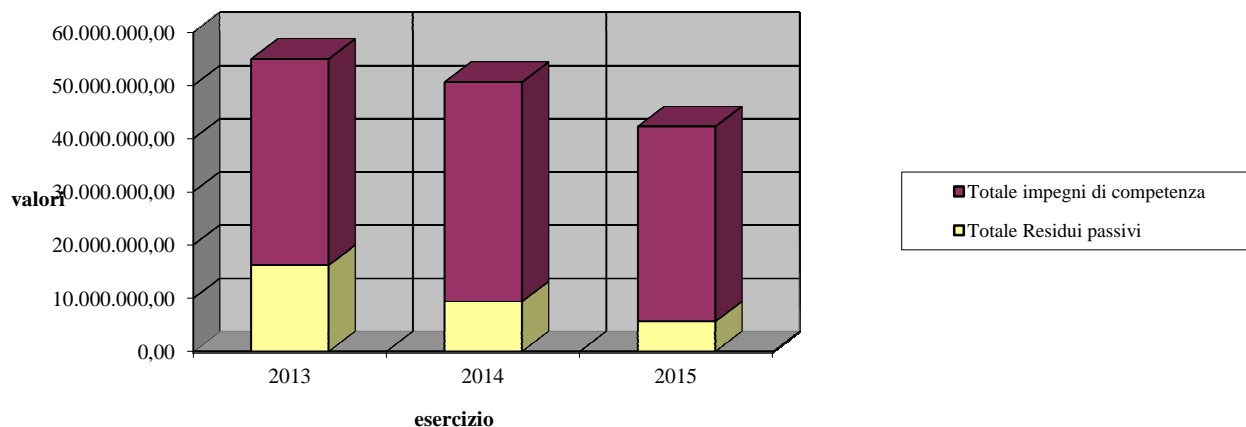
Totale Residui passivi
Totale impegni di competenza

2013	2014	2015
16.249.182,00	9.434.630,55	5.678.785,29
38.741.976,00	41.202.482,78	36.624.349,41

Andamento dell'indicatore



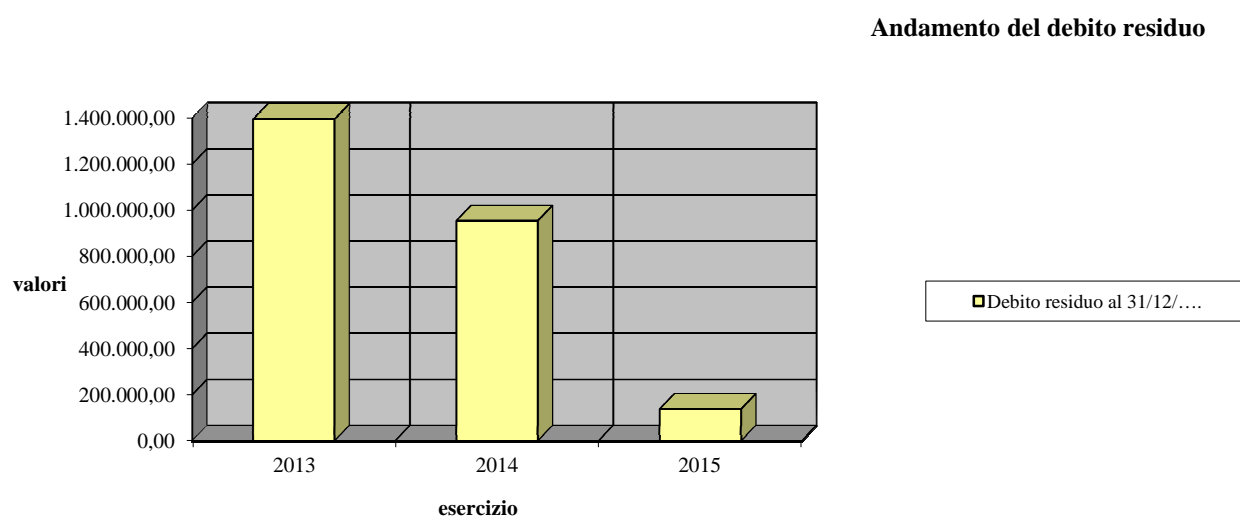
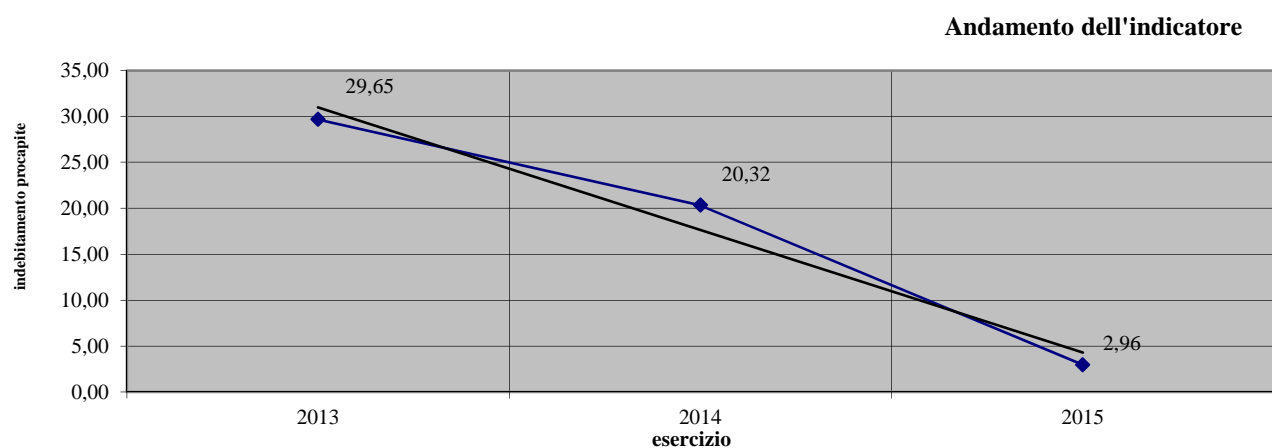
Andamento spese



12. Indebitamento locale pro capite

L'indicatore evidenzia il debito pro capite per i mutui in ammortamento. Il dato di Paderno è ormai vicinissimo allo zero, frutto di scelte portate avanti da anni dall'Amministrazione.

INDEBITAMENTO PRO CAPITE		<u>Debito residuo al 31/12/....</u> Popolazione		
Trend Storico		2013	2014	2015
		29,65	20,32	2,96
benchmark		301,67	128,67	
Debito residuo al 31/12/.... Popolazione		2013	2014	2015
		1.395.141,65	953.947,79	137.999,42
		47.048	46.951	46.633



13. Velocità di riscossione entrate proprie

La velocità di riscossione misura la capacità dell'ente di trasformare in liquidità i crediti. Tanto più il valore dell'indice si avvicina all'unità, tanto maggiore è la capacità dell'ente di incassare le proprie entrate. Anche questo dato ci conforta rispetto al confronto con gli altri comuni.

VELOCITA' DI RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE (Tit. 1 + Tit. 3)

Riscossioni di competenza
Accertamenti di competenza

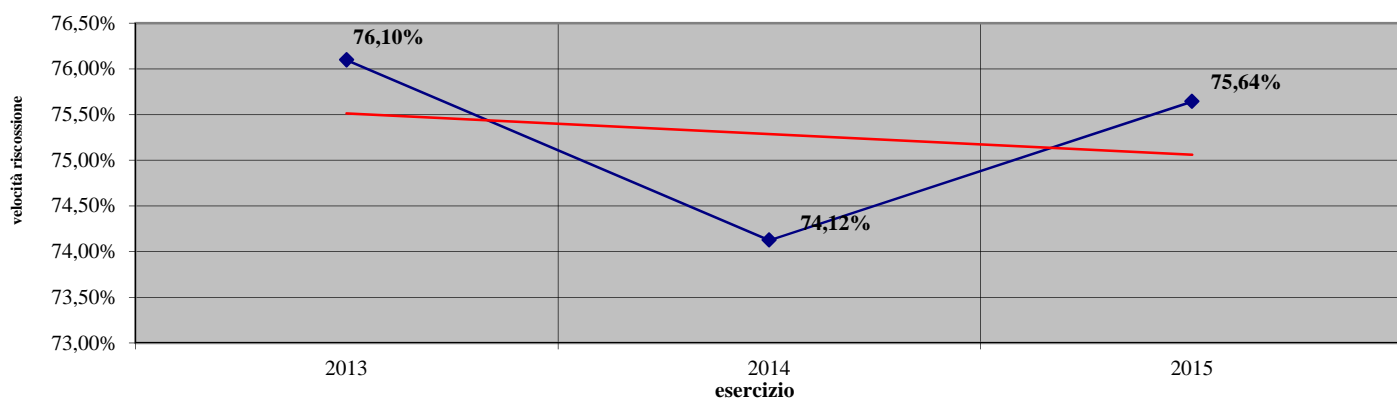
Trend Storico
benchmark

2013	2014	2015
76,10%	74,12%	75,64%
73,54%	73,51%	

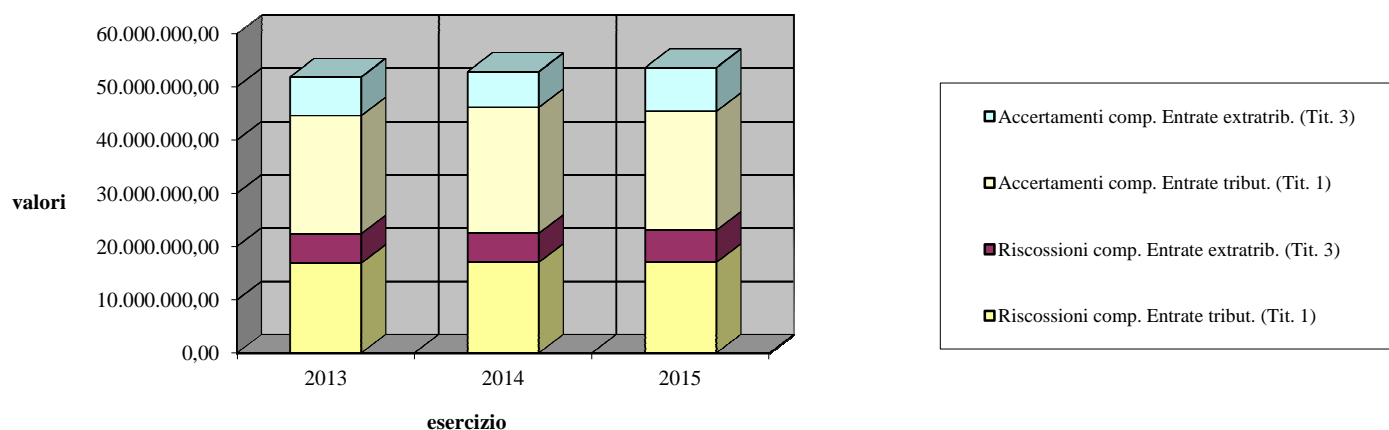
Riscossioni comp. Entrate tribut. (Tit. 1)
Riscossioni comp. Entrate extratrib. (Tit. 3)
Accertamenti comp. Entrate tribut. (Tit. 1)
Accertamenti comp. Entrate extratrib. (Tit. 3)

2013	2014	2015
16.865.600,50	17.023.047,98	17.015.882,21
5.530.432,66	5.460.120,98	6.057.453,89
22.193.079,69	23.677.888,78	22.327.006,89
7.237.870,50	6.653.663,69	8.175.418,61

Andamento dell'indicatore



Andamento entrate tributarie e extratributarie



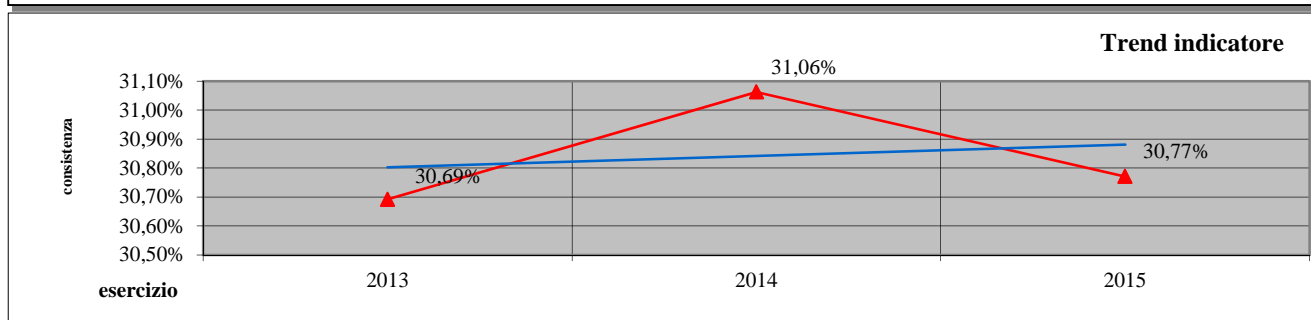
14. Incidenza spesa del personale su spesa corrente

La spesa di personale è in riduzione. L'incidenza sarebbe ancora più bassa se le spese correnti non fossero state ridotte.

		2013	2014	2015
Spese correnti	(Tit. 1)	30.102.642,59	29.182.196,45	28.497.911,22
Spese del personale	(Int. 01)	9.239.049,43	9.064.736,17	8.768.940,87

		2013	2014	2015
INCIDENZA SPESA DEL PERSONALE SU SPESA CORRENTE				
		Spese del personale		
		Spesa corrente		
		x 100		
Trend Storico		30,69%	31,06%	30,77%

L'ente per perseguire il suo obiettivo di erogazione dei servizi ha bisogno di una struttura organizzativa per cui diventa inevitabilmente importante l'onere legato al personale. L'indice mostra in che misura la spesa del personale "pesa" sul totale delle spese correnti. Viene anche riportato l'andamento storico dell'indice con la sua tendenza media.

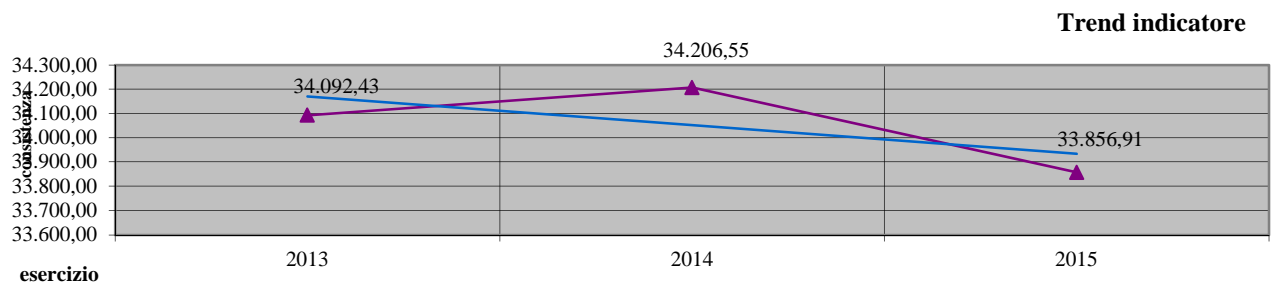


15. Spesa media del personale

		2013	2014	2015
Spese del personale	(Int. 01)	9.239.049,43	9.064.736,17	8.768.940,87
Forza lavoro		<u>271</u>	<u>265</u>	<u>259</u>

SPESA MEDIA DEL PERSONALE		<u>Spese del personale</u> Forza lavoro		
Trend Storico		2013	2014	2015
		34.092,43	34.206,55	33.856,91

L'indice esprime il livello medio di spesa rispetto alla forza lavoro impegnata.
Viene anche riportato l'andamento storico dell'indice con la sua tendenza media.



16. Spesa del personale pro-capite

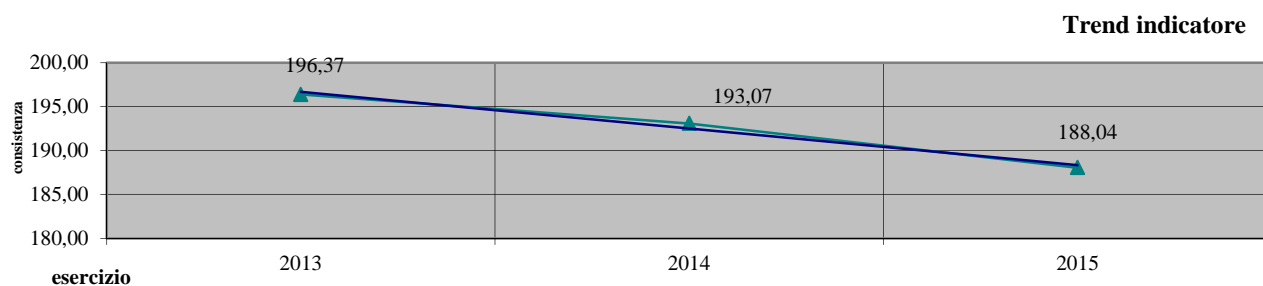
	2013	2014	2015
Spese del personale (Int. 01)	9.239.049,43	9.064.736,17	8.768.940,87
Popolazione	47.048	46.951	46.633

SPESA DEL PERSONALE PRO CAPITE

Spese del personale
Popolazione

	2013	2014	2015
Trend Storico	196,37	193,07	188,04
benchmark	226,94	226,54	

L'indice esprime l'impatto medio delle scelte strutturali dell'ente sulla popolazione. Viene anche riportato l'andamento storico dell'indice con la sua tendenza media.

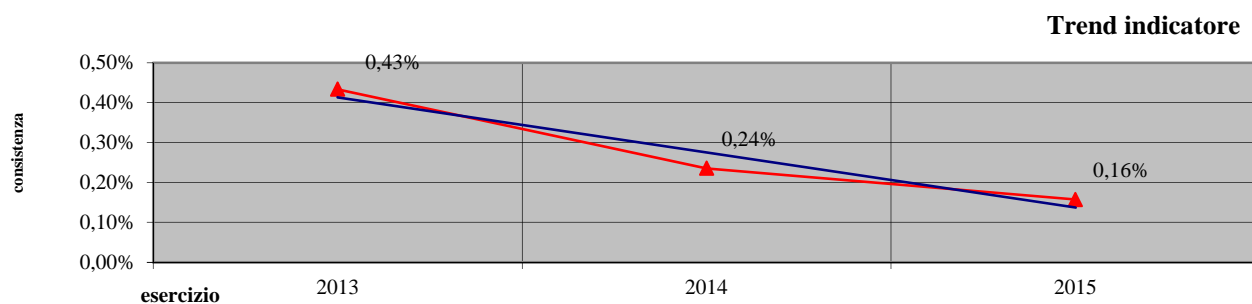


17. Incidenza della spesa per interessi sulle spese correnti

		2013	2014	2015
Spese correnti	(Tit. 1)	30.102.642,59	29.182.196,45	28.497.911,22
Spese per interessi	(Int. 06)	130.432,24	68.654,35	44.758,51

Dalle scelte d'indebitamento scaturiscono, tra gli altri, effetti sulla spesa corrente riconducibili soprattutto all'onere degli interessi. L'indice mostra in che misura la spesa per interessi "pesa" sul totale delle spese correnti. Viene anche riportato l'andamento storico dell'indice con la sua tendenza media.

INCIDENZA SPESA PER INTERESSI SU SPESA CORRENTE		$\frac{\text{Spesa per interessi}}{\text{Spesa corrente}} \times 100$		
Trend Storico	2013	0,43%	2014	0,24%
	2015	0,16%		

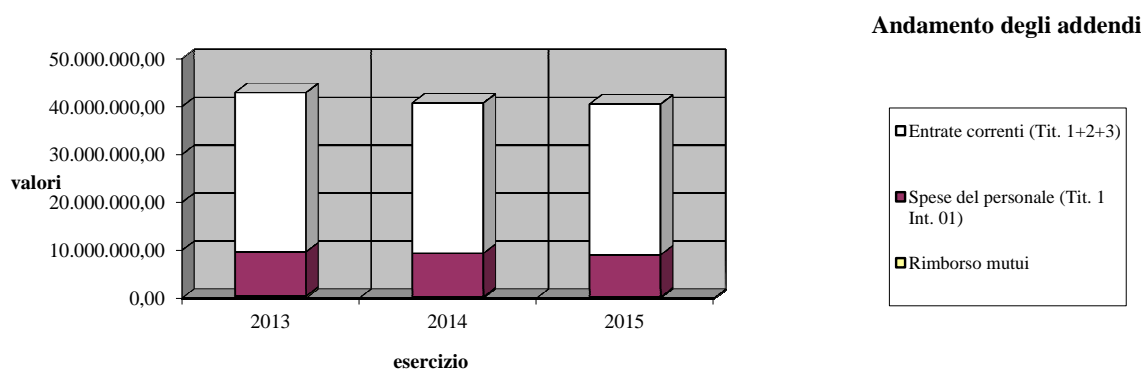
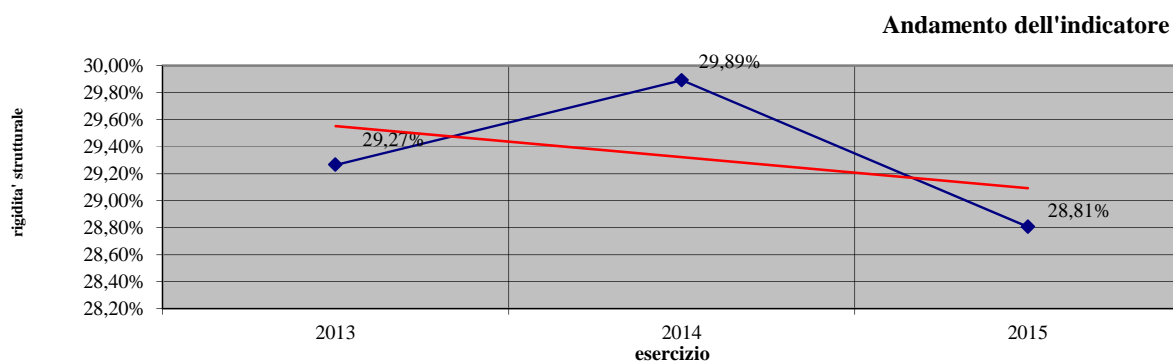


18. Rigidità spesa corrente o rigidità strutturale

Questo indicatore evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso di rate di mutui, da spese cioè di carattere rigido, non comprimibili nel breve periodo. E' evidente che tanto maggiore è il valore dell'indice, tanto minore è la possibilità per gli amministratori di impostare liberamente politiche alternative di allocazione delle risorse. Il dato di Paderno spicca positivamente rispetto al benchmark di riferimento.

INDICE DI RIGIDITA' STRUTTURALE		$\frac{\text{Spese personale} + \text{Rimborso mutui (cap. + int.)}}{\text{Entrate correnti}} \times 100$			
Trend Storico	2013	2014	2015		
	29,27%	29,89%	28,81%		
benchmarking	31,34%		30,66%		
		2013	2014	2015	
Rimborso mutui		474.957,30	306.493,58	286.019,24	
Spese del personale (Tit. 1 Int. 01)		9.239.049,43	9.064.736,17	8.768.940,87	
Entrate correnti (Tit. 1+2+3)		33.193.050,55	31.351.228,68	31.433.049,69	

L'indice mostra la capacità delle entrate correnti a far fronte alle spese "con elevato grado di rigidità" legate alle scelte organizzative e d'indebitamento. Viene anche riportato l'andamento storico dell'indice con la sua tendenza media.



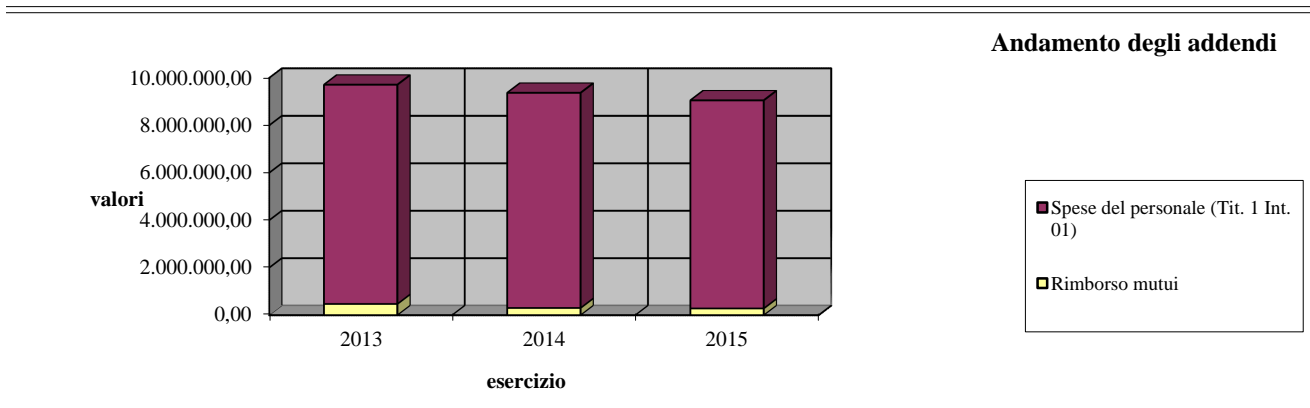
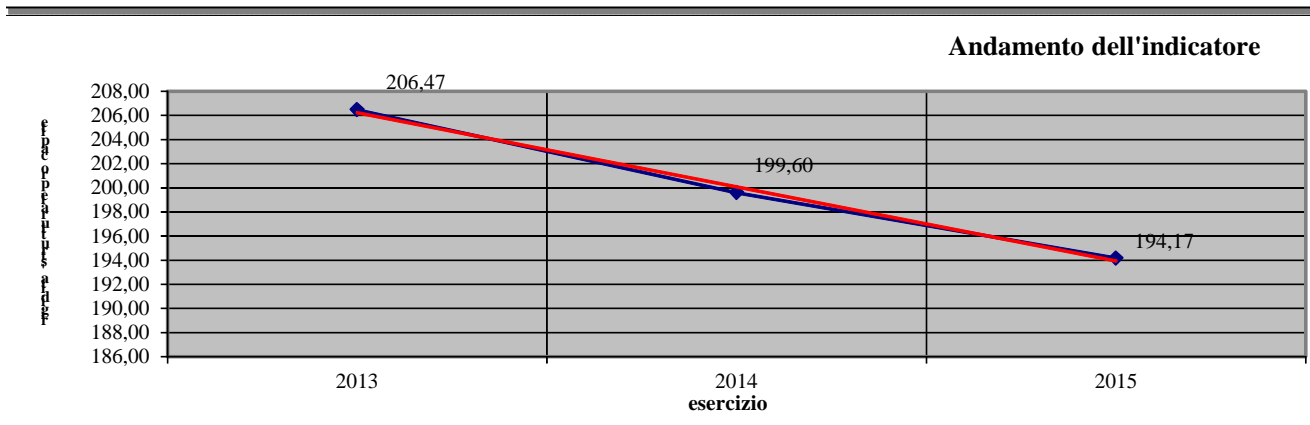
19. Rigidità strutturale pro-capite

Anche questo dato risulta positivo per Paderno.

RIGIDITA' STRUTTURALE PRO CAPITE		<u>Spese personale + Rimborso mutui (cap. + int.)</u> Popolazione		
Trend Storico		2013	2014	2015
		206,47	199,60	194,17
Rimborso mutui		<u>474.957,30</u>	<u>306.493,58</u>	<u>286.019,28</u>
Spese del personale (Tit. 1 Int. 01)		<u>9.239.049,43</u>	<u>9.064.736,17</u>	<u>8.768.940,87</u>
Popolazione		<u>47.048</u>	<u>46.951</u>	<u>46.633</u>

L'indice mostra in che misura "mediamente" le spese con elevato grado di rigidità" legate alle scelte organizzative e d'indebitamento "pesano" sulla popolazione.

Viene anche riportato l'andamento storico dell'indice con la sua tendenza media.

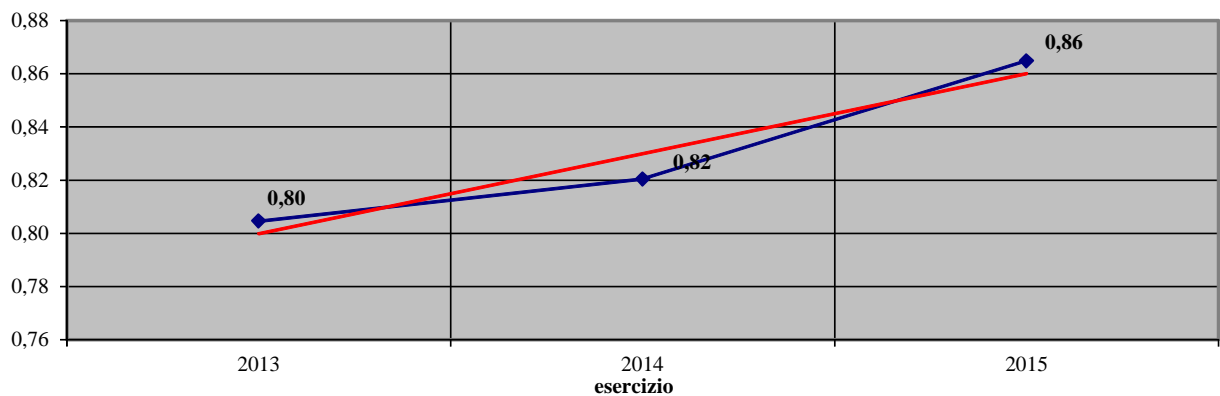


20. Velocità di gestione spese correnti

La velocità di gestione misura la capacità dell'ente di portare a termine, nell'arco dello stesso esercizio, tutte le fasi della spesa, dall'impegno al pagamento. Il dato è in miglioramento nel triennio.

VELOCITA' DI GESTIONE SPESE CORRENTI		$\frac{\text{Pagamenti competenza (Tit. I)}}{\text{Impegni di competenza (Tit. I)}}$		
Trend Storico	2013	2014	2015	
	0,80	0,82	0,86	
Pagamenti comp. Spese correnti (Tit. 1)	2013	2014	2015	
	24.220.191,43	23.940.586,53	24.644.100,24	
Impegni comp. Spese correnti (Tit. 1)	2013	2014	2015	
	30.102.642,59	29.182.196,45	28.497.911,22	

Andamento dell'indicatore



Andamento Spese Correnti

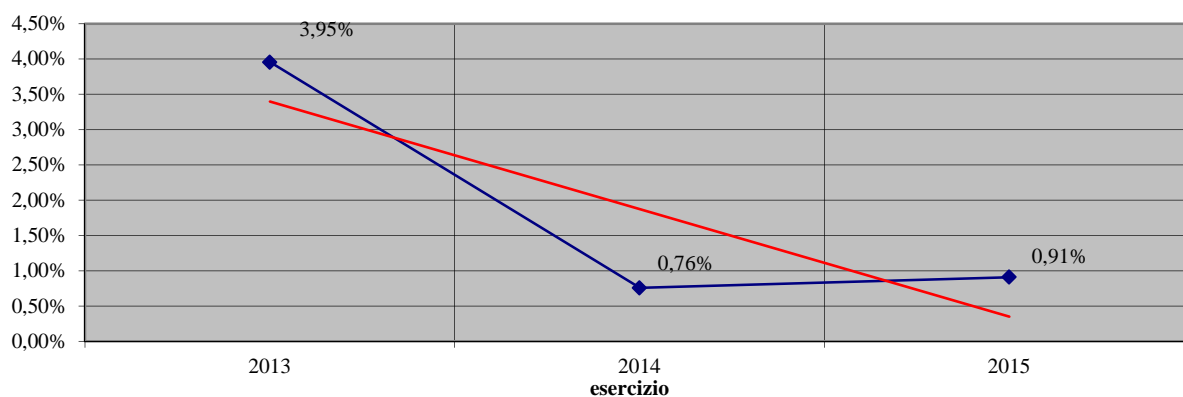


21. Rigidità per indebitamento

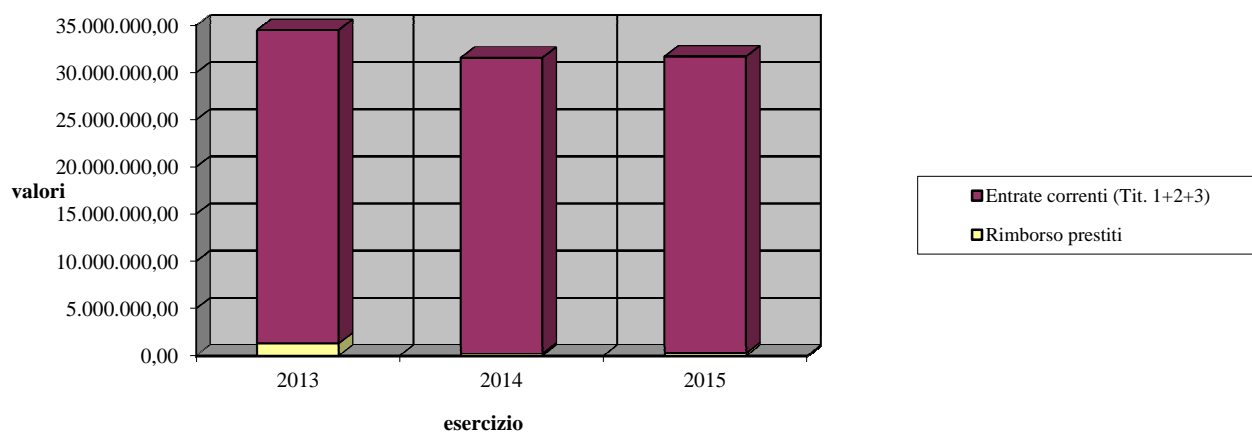
L'indice mostra la capacità dell'ente di far fronte al rimborso della quota capitale dei prestiti attraverso le entrate correnti.

RIGIDITA' PER INDEBITAMENTO		$\frac{\text{Rimborso prestiti (cap+int)}}{\text{Entrate correnti}} \times 100$		
		2013	2014	2015
Trend Storico		3,95%	0,76%	0,91%
	Rimborso prestiti	1.312.431,29	237.839,23	286.019,24
	Entrate correnti (Tit. 1+2+3)	33.193.050,55	31.351.228,68	31.433.049,69

Andamento dell'indicatore



Andamento delle spese di rimborso prestiti e delle entrate correnti

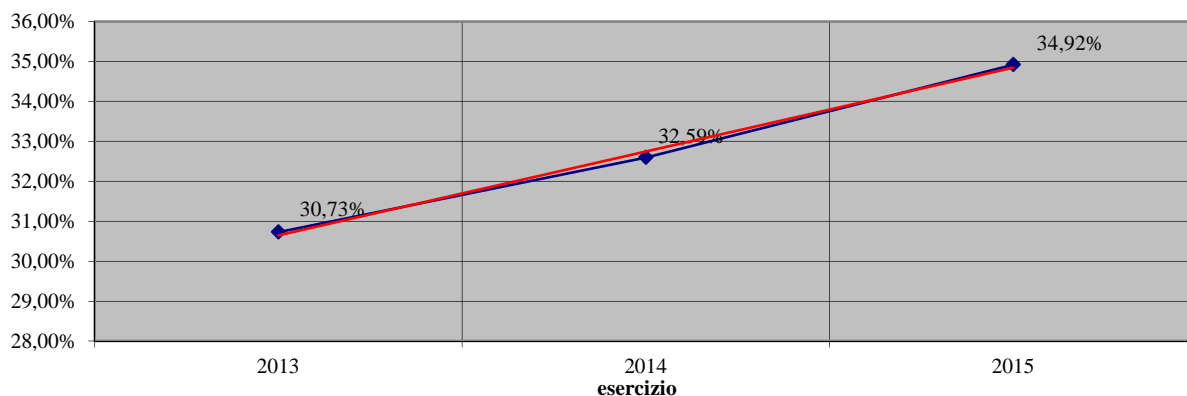


22. Redditività del patrimonio

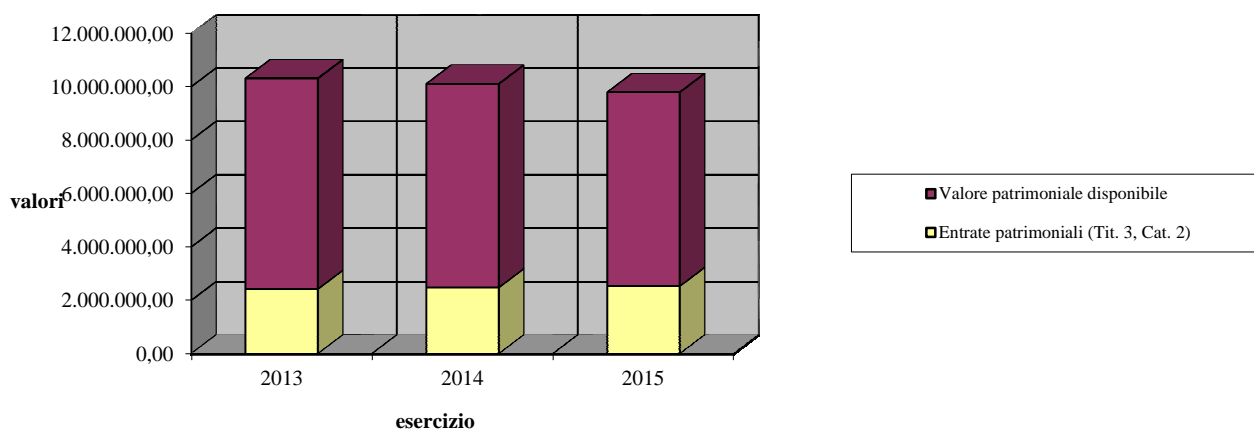
Questo indicatore è di carattere economico ed evidenzia la percentuale di redditività del patrimonio disponibile. Un corretto apprezzamento dovrebbe tenere in considerazione anche l'incidenza delle spese per manutenzioni sul patrimonio disponibile e il costo sostenuto dall'ente per fitti passivi.

REDDITIVITA' DEL PATRIMONIO		$\frac{\text{Entrate patrimoniali (Tit. 3, Cat. 2)}}{\text{Valore patrimoniale disponibile}} \times 100$		
Trend Storico	2013	2014	2015	
	30,73%	32,59%	34,92%	
Entrate patrimoniali (Tit. 3, Cat. 2)	2013	2014	2015	
	2.423.885,89	2.483.896,84	2.534.161,44	
Valore patrimoniale disponibile	7.887.501,47	7.621.418,40	7.257.389,59	

Andamento dell'indicatore



Andamento entrate e valore patrimoniale disponibile

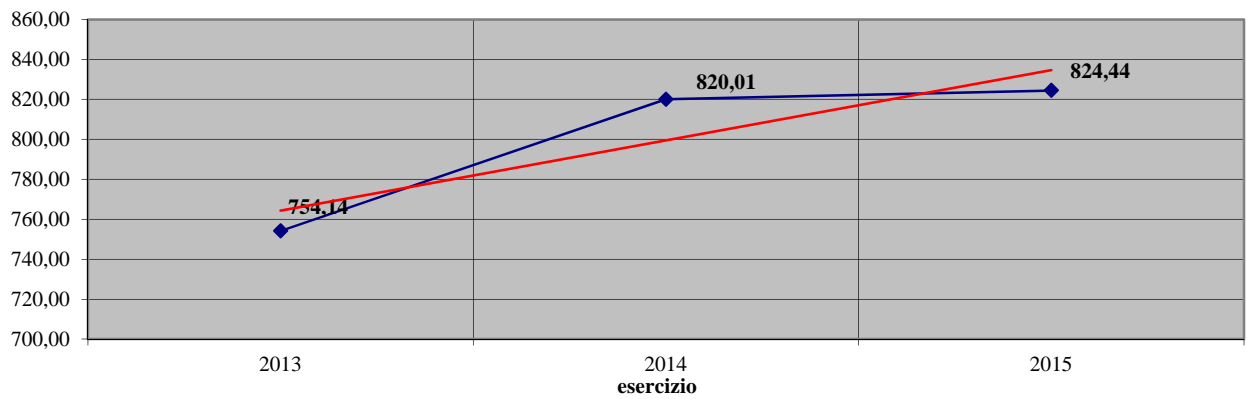


I tre indicatori che seguono evidenziano l'ammontare del patrimonio dell'ente rapportato alla popolazione di riferimento. Solo l'indice del patrimonio disponibile rappresenta la capacità di garanzia dell'ente per i debiti contratti.

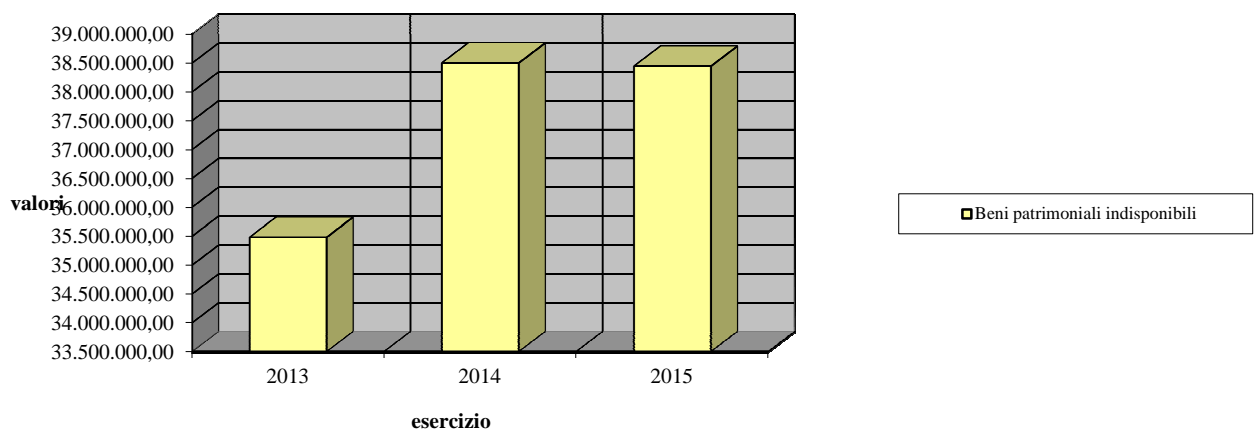
23. Patrimonio pro capite (indisponibile)

PATRIMONIO PRO CAPITE (indisponibile)		Valore beni patrimoniali indisponibili		
		Popolazione		
Trend Storico	2013	2014	2015	
	754,14	820,01	824,44	
Beni patrimoniali indisponibili	2013	2014	2015	
	35.480.666,16	38.500.506,00	38.445.878,68	
Popolazione	47.048	46.951	46.633	

Andamento dell'indicatore



Andamento Beni patrimoniali indisponibili

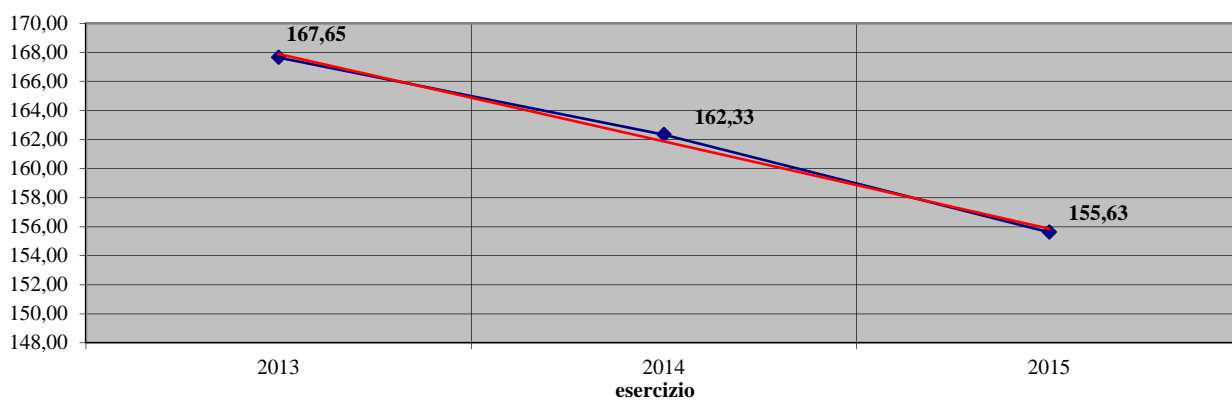


24. Patrimonio pro capite (disponibile)

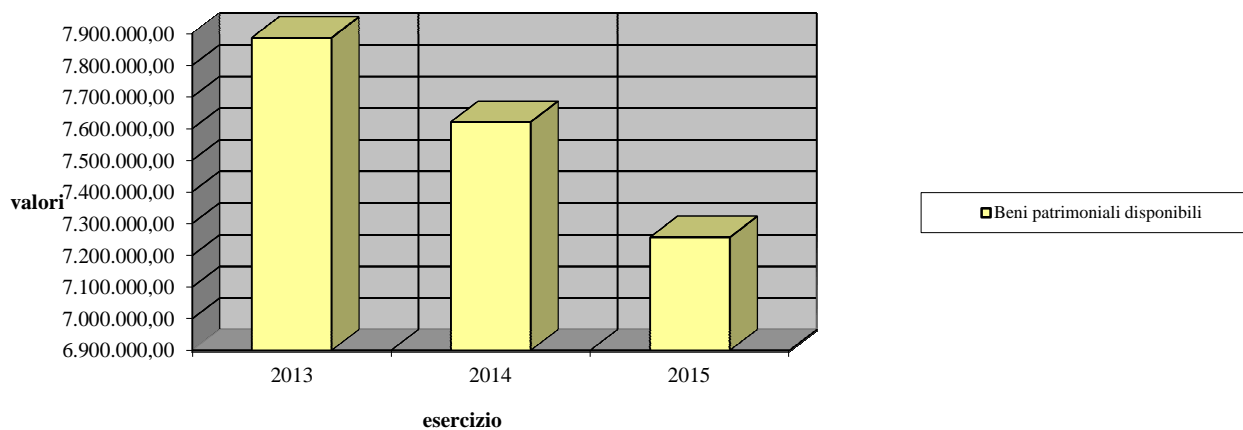
PATRIMONIO PRO CAPITE (disponibile)	<u>Valore beni patrimoniali disponibili</u>		
	Popolazione		

Trend Storico	2013	2014	2015
	167,65	162,33	155,63
Beni patrimoniali disponibili	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
	7.887.501,47	7.621.418,40	7.257.389,59
	47.048	46.951	46.633

Andamento dell'indicatore



Andamento beni patrimoniali disponibili



25. Patrimonio pro capite (demaniale)

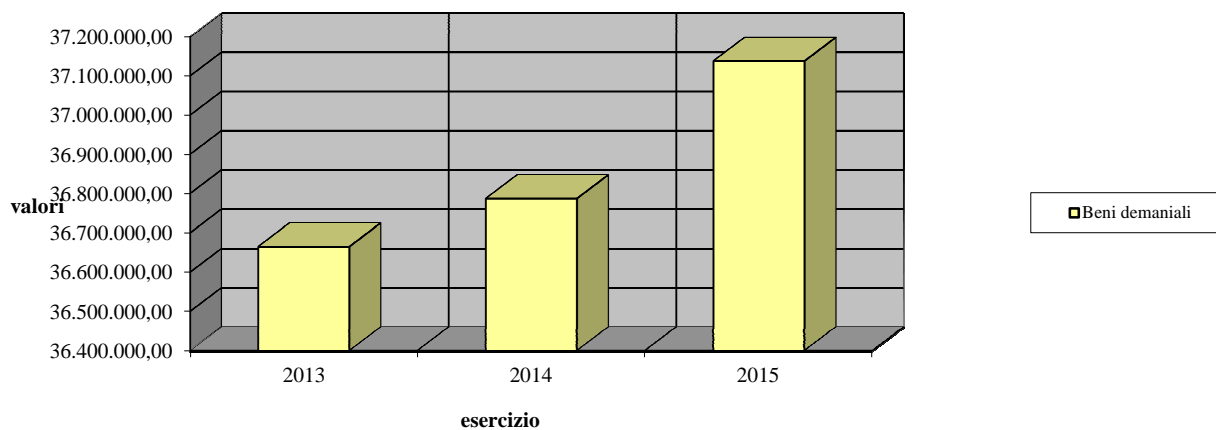
PATRIMONIO PRO CAPITE (demaniale)	Valore beni demaniali	
	Popolazione	

Trend Storico	2013	2014	2015
	779,31	783,52	796,39
Beni demaniali	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
	36.664.943,34	36.787.143,07	37.137.983,78
Popolazione	47.048	46.951	46.633

Andamento dell'indicatore



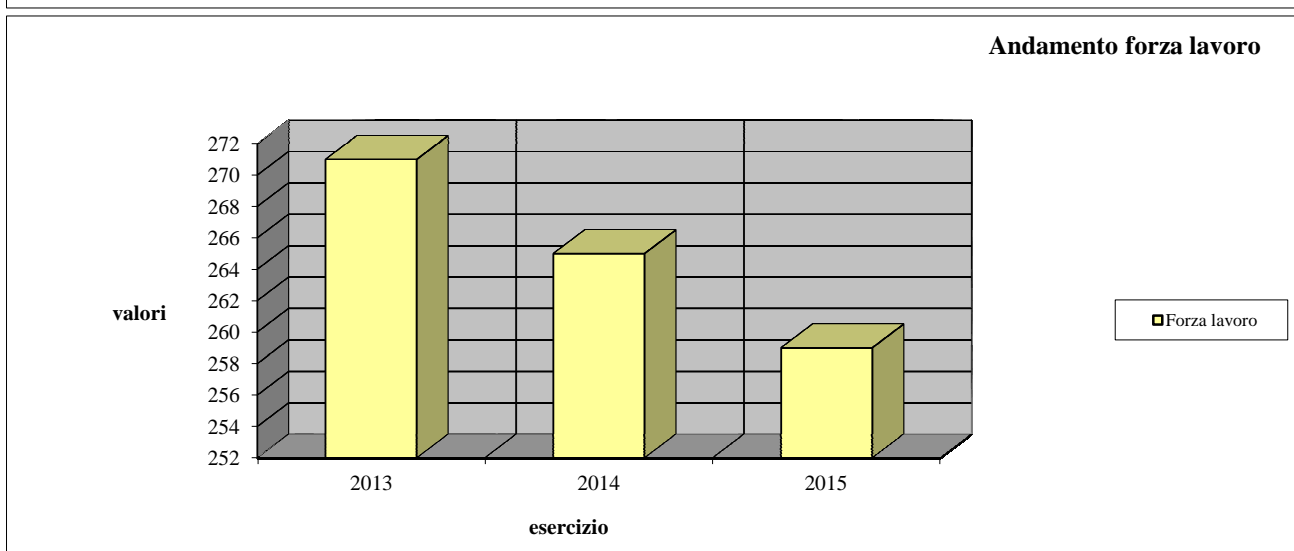
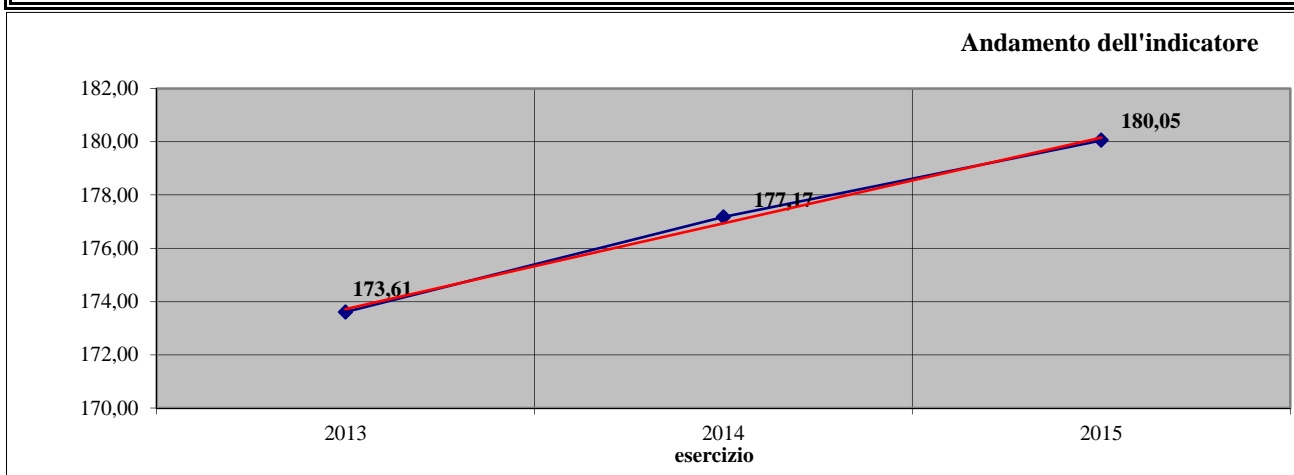
Andamento beni demaniali



26. Rapporto popolazione / dipendenti

Questo indicatore permette di effettuare confronti spaziali e temporali evidenziando i riflessi delle politiche del personale.

RAPPORTO DIPENDENTI POPOLAZIONE		Popolazione Dipendenti		
Trend Storico		2013	2014	2015
		173,61	177,17	180,05
Forza lavoro Popolazione		2013	2014	2015
		271	265	259
		47.048	46.951	46.633



SERVIZI EROGATI

In base all'art. 112, comma 1, "Gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali".

All'interno dei servizi pubblici si possono distinguere tre tipologie:

- servizi istituzionali
- servizi a domanda individuale
- servizi produttivi

SERVIZI ISTITUZIONALI

I servizi istituzionali sono di specifica attribuzione pubblica locale e sono considerati "essenziali": molte delle prestazioni sono fornite senza il pagamento di alcun corrispettivo per cui il loro costo viene finanziato dalle quote di risorse generali a disposizione dell'ente.

Nella tabella che segue riportiamo l'elenco dei servizi individuati nel certificato al conto del bilancio con le relative risultanze (accertamenti e impegni).

Servizi Istituzionali Anno 2015	Totale Entrate	Totale Spese	Differenza	Copertura %
Organi Istituzionali		639.780,30	-639.780,30	0,00%
Amministrazione generale e servizio elettorale		492.241,12	-492.241,12	0,00%
Ufficio tecnico		776.471,45	-776.471,45	0,00%
Anagrafe e stato civile		637.187,80	-637.187,80	0,00%
Servizio statistico		0,00	0,00	
Giustizia		0,00	0,00	
Polizia locale		1.678.338,17	-1.678.338,17	0,00%
Leva militare		0,00	0,00	
Protezione civile		58.000,00	-58.000,00	0,00%
Istruzione primaria e secondaria inferiore		1.249.988,12	-1.249.988,12	0,00%
Servizi necroscopici e cimiteriali		495.960,27	-495.960,27	0,00%
Acquedotto		0,00	0,00	
Fognatura e depurazione		22.470,14	-22.470,14	0,00%
Nettezza urbana	5.646.835,47	5.646.692,92	142,55	100,00%
Viabilità e illuminazione		1.209.229,24	-1.209.229,24	0,00%
Totale	5.646.835,47	12.906.359,53	-7.259.524,06	43,75%

Andamento triennio 2013/2015 :

Trend storico - Totale Spese	2013	2014	2015
Organi Istituzionali	734.424,90	727.527,48	639.780,30
Amministrazione generale e servizio elettorale	539.837,64	484.344,50	492.241,12
Ufficio tecnico	860.589,62	835.232,10	776.471,45
Anagrafe e stato civile	658.816,98	639.885,90	637.187,80
Servizio statistico	0,00	0,00	0,00
Giustizia	497,88	0,00	0,00
Polizia locale	1.744.301,77	1.674.050,29	1.678.338,17
Leva militare	0,00	0,00	0,00
Protezione civile	38.000,00	38.000,00	58.000,00
Istruzione primaria e secondaria inferiore	1.430.821,47	1.378.640,61	1.249.988,12
Servizi necroscopici e cimiteriali	411.665,37	411.389,66	495.960,27
Acquedotto	0,00	0,00	0,00
Fognatura e depurazione	49.466,50	26.587,27	22.470,14
Nettezza urbana	5.515.916,15	5.555.550,66	5.646.692,92
Viabilità e illuminazione	1.566.861,59	1.397.188,65	1.209.229,24

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

I servizi a domanda individuale sono attività gestite dall'ente non per obbligo istituzionale, ma su richiesta diretta del cittadino contro pagamento di una tariffa, molto spesso non sufficiente a coprire l'intero costo. Nella tabella che segue riportiamo l'elenco dei servizi individuati nel certificato al conto del bilancio con le relative risultanze (accertamenti e impegni).

Servizi a Domanda Individuale Anno 2015	Provento Totale	Costo Totale	Differenza	Copertura %
Asili nido	612.717,40	1.643.648,78	-1.030.931,38	37,28%
Colonie e soggiorni stagionali	99.641,92	187.262,83	-87.620,91	53,21%
Impianti sportivi	104.067,33	303.585,06	-199.517,73	34,28%
Teatri	2.379,99	149.587,28	-147.207,29	1,59%
Uso di locali non istituzionali	7.021,50	8.000,00	-978,50	87,77%
Totale	825.828,14	2.292.083,95	-1.466.255,81	36,03%

Andamento triennio 2013/2015 :

Trend storico % di Copertura	2013	2014	2015
Asili nido	40,83%	41,53%	37,28%
Colonie e soggiorni stagionali	51,06%	51,66%	53,21%
Impianti sportivi	40,80%	42,90%	34,28%
Teatri	0,00%	0,00%	1,59%
Uso di locali non istituzionali	35,02%	86,06%	87,77%

SERVIZI PRODUTTIVI

I servizi produttivi hanno una notevole rilevanza economica: la normativa vigente prevede il totale finanziamento da parte degli utenti che li richiedono dietro corrispettivo di una tariffa.

Nella tabella che segue riportiamo l'elenco dei servizi individuati nel certificato al conto del bilancio con le relative risultanze (accertamenti e impegni).

Servizi Produttivi Anno 2015	Provento Totale	Costo Totale	Differenza	Copertura %
Distribuzione gas	0,00	0,00	0,00	
Centrale del latte	0,00	0,00	0,00	
Distribuzione energia elettrica	0,00	0,00	0,00	
Teleriscaldamento	0,00	0,00	0,00	
Trasporti pubblici	0,00	701.283,70	-701.283,70	0,00%
Altri servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	
<i>Totale</i>	0,00	701.283,70	-701.283,70	0,00%

LE PARTECIPAZIONI DELL'ENTE AL 31/12/2015

1. Le partecipazioni societarie

Il comune di Paderno Dugnano partecipa al capitale delle seguenti società:

1. Ages Spa Società in house providing con una quota del 100%, che gestisce i servizi pubblici di farmacia, mensa scolastica e parcheggi ;
2. Capholding Spa con una quota del 2,34% che gestisce il ciclo idrico integrato e il relativo patrimonio in molti comuni lombardi compreso quindi Paderno Dugnano ;
3. Energie Locali srl società che gestiva la pubblica illuminazione con una quota del 38% **IN LIQUIDAZIONE**

Il Piano di razionalizzazione delle società approvato entro il 31 marzo 2015 ai sensi dell' articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014 è stato rendicontato entro il 31 marzo 2016 ai sensi dell' articolo 1 comma 612 della legge 190/2014.

2. Altre partecipazioni e associazionismo

Per completezza, si precisa che il comune di Paderno Dugnano partecipa al:

- Consorzio sistema bibliotecario
- Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro (Afol)
- Parco locale Grugnotorto ai sensi della L.R. n.86/83
- Consorzio energia Veneto per l'approvvigionamento energia elettrica
- Consorzio intercomunale Milanese per l' Edilizia Popolare **IN LIQUIDAZIONE**